



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7

21040 Jerago con Orago VA

T. +39 0332 454 132

F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it

www.coinger.it

Cap. Soc. I. V. € 984.480,85

C.F. / P.I. 02156160125

REA Varese 266589

PROGETTO PER L'APPLICAZIONE DI TARIFFA PUNTUALE DI BACINO (TariP) AVENTE NATURA DI CORRISPETTIVO NEI COMUNI SOCI DI COINGER SRL – AVVIO 01/01/2025

Jerago con Orago, martedì 8 ottobre 2024

File: 20240913 Progetto_TARIP_V07.docx

PROT. 4576/2024

A conclusione del percorso avviato si rappresenta di seguito un aggiornamento del progetto TariP che si appresta alla fase finale con l'istituzione del corrispettivo e successiva riscossione da parte di COINGER che saranno disciplinati attraverso un nuovo contratto di servizio. Il progetto è così composto:

A – ATTIVITA' SVOLTE FINALIZZATE ALL'AVVIO DELLA TARIP.....	2
B - CARATTERISTICHE DEL PROGETTO.....	4
C - ASPETTI INNOVATIVI E FINALITÀ DEL PROGETTO	8
D - LA GESTIONE COINGER E VANTAGGI DELL' IN HOUSE PROVIDING.....	9
E - COMUNI c.d. "A DOPPIA VELOCITÀ"	12
F – POTENZIAMENTO SERVIZI BASE.....	12
G – DOTAZIONE PATRIMONIALE E PIANO INVESTIMENTI.....	13
H – DURATA DELL’AFFIDAMENTO.....	18
I – AGGIORNAMENTO CARTA DELLA QUALITA' e SERVIZI RESI	19
L - QUANTIFICAZIONE ECONOMICA DEL SERVIZIO – PEFA E MTR-2	21
I. Conto Economico	23
II. Stato Patrimoniale	24
III. Piano Tariffario	24
IV. Rendiconto Finanziario	29
V. Elenco personale in forza	30

COMUNI SOCI

Albizzate

Azzate

Besnate

Bodio Lomnago

Buguggiate

Casale Litta

Castiglione Olona

Castronno

Cavaria con Premezzo

Cazzago Brabbia

Crosio della Valle

Daverio

Galliate Lombardo

Inarzo

Jerago con Orago

Morazzone

Mornago

Oggiona con S. Stefano

Solbiate Arno

Sumirago

Vedano Olona

Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

A – ATTIVITA' SVOLTE FINALIZZATE ALL'AVVIO DELLA TARI P

1. Si elencano di seguito le principali attività già svolte in avvicinamento al progetto TariP:
 - a. in maggio 2018 e giugno 2018 presentazione del progetto TariP messo a punto dopo il lungo lavoro svolto a partire dal 2014, anno in cui l'Assemblea Soci ha espresso l'indirizzo di apprestamento di un servizio di natura corrispettiva; il progetto presentato nei mesi di maggio e giugno 2018 è stato approvato dall'Assemblea Soci dando mandato alla società di procedere nell'elaborazione finale del progetto in vista della nuova definizione del servizio;
 - b. tra il 2018 e il 2019 deliberazioni dei Comuni Soci con le quali, in esito all'istruttoria sul progetto TariP condotta secondo i canoni dell'art 34, comma 20, d.l. 179/2012 e ferme le verifiche sulla misurazione, hanno espresso l'intendimento di aderire a tale progetto e affidare il servizio a Coinger;
 - c. il 30.07.2020 sono stati presentati dai Sindaci di n. 4 Comuni soci gli accordi per la c.d. "doppia velocità", prot. Coinger n. 1738 del 31.7.2020;
 - d. nel 2021, indizione gara di appalto per svolgimento del nuovo servizio di raccolta con attività di misurazione puntuale di tutte le principali tipologie di rifiuto raccolte domiciliarmente (riferimenti: AS 29/07/2021 e 16/09/2021).
La gara è stata improntata al contenimento della produzione di CO₂, valorizzando accorgimenti tecniche e migliorie da sempre orientate alla riduzione complessiva delle emissioni, tra cui principalmente:
 - i. potenziamento della raccolta differenziata con aumento sia delle frequenze di passaggio che delle tipologie di materiale raccolto;
 - ii. fornitura all'utenza di sacchi e bidoni;
 - iii. utilizzo di strumentazione hardware e software per:
 - I. controllo conferimenti utenza con segnalazione delle anomalie rilevate via APP e apposizione etichette;
 - II. rilevamento conferimenti utenza attraverso la lettura di RFID su tutti i bidoni esposti;
 - III. rilievo abbandonati e georeferenziazione;
 - IV. geolocalizzazione dei mezzi che effettuano la raccolta differenziata e delle attrezzature impiegate dall'utenza;
 - V. mappatura e rilevamento livello di riempimento dei contenitori stradali, quali cestini e contenitori per pile e farmaci;
 - VI. distributori automatici di sacchi per la raccolta differenziata;
 - VII. potenziamento portale societario per fornire informazioni all'utenza sull'andamento dei servizi e sulle proprie posizioni contributive;
 - VIII. impiego di APP per informazioni su prelievi e fatturazione;
 - e. normalizzazione delle banche dati dei 22 comuni soci per permettere la gestione delle consegne e l'assistenza all'utenza;
 - f. nel marzo 2022 si sono tenuti incontri con i sub-ambiti per illustrare il percorso di affidamento del servizio di misurazione puntuale e tariffazione corrispettiva;
 - g. avvio in maggio 2022 della consegna massiva della nuova attrezzatura all'utenza domestica, attivando poi alcuni punti fissi per il ritiro in autonomia da parte dell'utenza fino ad agosto 2023, data di attivazione della nuova sede societaria;
 - h. in ottobre 2022 è divenuto operativo il nuovo servizio di raccolta con sistema di misurazione e smaltimento dei rifiuti appaltato all'operatore Econord, comprensivo della fornitura dei materiali, significativamente potenziato rispetto al servizio precedentemente posto a gara, la durata del nuovo

COMUNI SOCI

Albizzate	Casale Litta	Crosio della Valle	Morazzone	Vedano Olona
Azzate	Castiglione Olona	Daverio	Mornago	Venegono Inferiore
Besnate	Castronno	Galliate Lombardo	Oggiona con S. Stefano	
Bodio Lomnago	Cavaria con Premezzo	Inarzo	Solbiate Arno	
Buguggiate	Cazzago Brabbia	Jerago con Orago	Sumirago	

affidamento è di 7 anni più ulteriori 2,5 fra opzioni e proroghe tecniche - gara nr. 8306091 – CIG 89281530EF;

- i.** avvio analisi misurazioni conferimenti dell'utenza (gennaio 2023) e monitoraggio andamento con reportistica costante sia ai soci sia al Comitato per il Controllo analogo congiunto;
 - j.** presentazione in Assemblea Soci del 09/02/2023 dell'aggiornamento del progetto Tarip e approvazione cronoprogramma;
 - k.** approvazione nuovo regolamento unico del servizio rifiuti in Assemblea Soci del 03/04/2023;
 - l.** fra luglio e settembre 2023 sono stati svolti ulteriori incontri di approfondimento con i sub-ambiti circa il percorso procedimentale per addivenire all'affidamento della TariP secondo le sopravvenute disposizioni del D.Lgs 201/2022. Gli incontri sono stati svolti alla presenza di funzionari, sindaci e segretari comunali. È stato svolto un incontro specifico per i comuni cd "doppia velocità";
 - m.** acquisto nuova sede societaria con operatività dall'agosto 2023 ed apertura al pubblico da settembre 2023;
 - n.** approvazione in Assemblea Soci del 26.10.2023 dell'avvio posticipato della TARIP a decorrere dal 1.1.2025;
 - o.** in febbraio 2024 è stato consegnato il primo lotto di fototrappole per il contrasto dell'abbandono ed uso improprio dei cestini;
 - p.** approvazione in Assemblea Soci dello schema unico di carta della qualità dei servizi (AS 24/11/2022 e successivo aggiornamento del 27/03/2024 prot. 1493/2024);
 - q.** aggiornamento del capitolato tecnico allegato al contratto di servizi in adeguamento al capitolato speciale di appalto unico che regola i rapporti fra COINGER e i comuni soci in recepimento delle novità introdotte dall'appalto affidato e dal regolamento unico del servizio rifiuti, prot. COINGER 1901 del 25/05/2023;
 - r.** le Amministrazioni socie hanno sottoscritto un protocollo d'intesa per l'affidamento congiunto di incarichi di consulenza per concertare le attività istruttorie propedeutiche all'affidamento del servizio di raccolta mediante misurazione puntuale dei rifiuti e tariffazione corrispettiva;
 - s.** in maggio 2024 acquisto nuova dotazione supplementare per UND;
 - t.** approvazione schema di regolamento unico per la TariP, Assemblea Soci del 23/05/2024;
 - u.** approvazione dello schema di regolamento unico per la figura dell'ispettore ambientale a completamento delle disposizioni di cui all'art. 35 del regolamento del servizio rifiuti in Assemblea Soci del 23/05/2024;
 - v.** avvio in giugno 2024 della gestione diretta del numero verde per segnalazione disservizi e rapporti con l'utenza;
 - w.** in giugno 2024 è stato consegnato il secondo lotto di fototrappole per il contrasto dell'abbandono ed uso improprio dei cestini;
 - x.** presentazione andamento misurazioni e prime simulazioni tariffarie, approvazione avvio TARIP dal 1.1.2025 e del cronoprogramma degli adempimenti a esso propedeutici nell'AS del 25/07/2024.
- 2.** Nel rispetto delle programmazioni presentate ed approvate in sede di bilancio previsionale dall'Assemblea soci:
- a.** è stato dato corso al piano assunzionale, la forza lavoro attuale consta di 18 figure (di cui una per sostituzione maternità);

COMUNI SOCI

Albizzate	Casale Litta	Crosio della Valle	Morazzone	Vedano Olona
Azzate	Castiglione Olona	Daverio	Mornago	Venegono Inferiore
Besnate	Castronno	Galliate Lombardo	Oggiona con S. Stefano	
Bodio Lomnago	Cavaria con Premezzo	Inarzo	Solbiate Arno	
Buguggiate	Cazzago Brabbia	Jerago con Orago	Sumirago	



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

- b.** sono stati eseguiti gli interventi di manutenzione straordinaria presso i centri di raccolta di cui al DM 08/04/2008 e s.m.i. con la finalità di:
- i.** migliorarne la fruibilità per il conferimento da parte delle utenze di quelle frazioni di rifiuto non conferibili con il circuito porta a porta;
 - ii.** monitorare e misurare gli accessi, dotando i centri di sistemi di accesso automatizzati previo utilizzo della CRS.
- 3.** Le attività sopra sintetizzate sono lo sviluppo di precise linee strategiche che i Soci hanno individuato. Infatti, l'Assemblea Soci sin dall'anno 2014 ha dato mandato alla società di avviare un percorso di innovazione e consolidamento della propria struttura organizzativa, finanziaria e patrimoniale per permettere di approntare la gestione della TARIP ex art 1 comma 668 della Legge 147/2013 in qualità di gestore del servizio rifiuti.
- 4.** Il percorso avviato con le decisioni assembleari dell'anno 2018 è stato formalmente avallato con le decisioni assembleari del 2021, che hanno anche autorizzato la nuova gara di appalto, l'acquisto della nuova sede, l'assunzione del personale e le restanti attività sopra descritte, parametrate, per loro natura e consistenza economica e di investimento, su un arco temporale adeguato al nuovo assetto di servizio integrato rifiuti, definito dal progetto Tarip. Tale organizzazione del servizio prevede per la messa a regime e il funzionamento tempistiche autonome rispetto a quelle dell'attuale contratto di servizio (che è in scadenza il 20.11.2028), essendo fondata su un pacchetto di prestazioni non sovrapponibili con il contratto in essere; **di tale contratto si prevede quindi il superamento in ragione della nuova tipologia di prestazione resa mediante il progetto TariP che i Soci hanno approvato.**
- 5.** La circostanza della necessità di una sostituzione del contratto di servizio attualmente in corso con un nuovo contratto, a seguito della approvazione definitiva e del passaggio al sistema TariP è stata così ribadita ai soci anche in occasione della trasmissione del nuovo capitolato di servizio fra Comuni e COINGER, conseguente alla gara legata allo svolgimento delle attività di raccolta, prot. COINGER 1901 del 25/05/2023: *"Nel trasmettere il suddetto capitolato tecnico, si conferma che, in occasione della sottoscrizione del futuro contratto di servizio tra i Comuni soci e Coinger a seguito dell'attivazione della misurazione puntuale (e, per i Comuni aderenti, della tariffazione corrispettiva), verrà altresì adeguata la durata dell'affidamento, attualmente al novembre 2028, in ragione degli svariati investimenti assunti, sino al 31/12/2043. Si segnala, in ogni caso, che l'ammortamento della nuova sede avrà durata di 33 anni e la durata statutaria della società è fissata al 2060. Coinger, in relazione ai nuovi servizi da garantire, comprendenti in primis la misurazione e quanto ad esso connesso, ha necessariamente provveduto all'assunzione di investimenti in attrezzature materiali e immateriali nonché all'acquisizione di una nuova sede, il tutto adeguato alla complessiva attività demandata alla società, tra cui lo sportello utenze, e al corrispondente incremento della struttura organizzativa e della forza lavoro"*

B - CARATTERISTICHE DEL PROGETTO

- 1.** La TARI(P) è stata istituita con la Legge 147/2013, prevedendo la possibilità per i comuni che hanno realizzato sistemi di misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti al servizio pubblico di prevedere, con regolamento di cui all'articolo 52 del decreto legislativo n. 446 del 1997, l'applicazione di una tariffa avente natura corrispettiva in luogo del tributo.

COMUNI SOCI

Albizzate	Casale Litta	Crosio della Valle	Morazzone	Vedano Olona
Azzate	Castiglione Olona	Daverio	Mornago	Venegono Inferiore
Besnate	Castronno	Galliate Lombardo	Oggiona con S. Stefano	
Bodio Lomnago	Cavaria con Premezzo	Inarzo	Solbiate Arno	
Buguggiate	Cazzago Brabbia	Jerago con Orago	Sumirago	



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

2. In presenza di tariffa corrispettiva, compete **esclusivamente** a COINGER, in qualità di gestore, l'attività di fatturazione e rendicontazione dell'entrata. L'attività in capo a COINGER ricomprende tutte le attività per permettere la bollettazione nei confronti dell'utenza, inclusa la gestione dell'insoluto fino allo stralcio del credito.
3. Nel corso degli anni diverse amministrazioni comunali hanno optato per l'introduzione della tariffa puntuale. Nel nord Italia, secondo i dati 2022 dello studio IFEL – Fondazione ANCI, oltre 1.100 comuni applicano la tariffa corrispettiva per un bacino complessivo di circa 8 Mio di abitanti pari al 14% dell'intera popolazione italiana.
4. La raccolta differenziata cd "spinta" e l'adozione della tariffa corrispettiva hanno permesso negli anni in questi comuni di ridurre sempre di più la quantità di RUR prodotta e conferita.
5. COINGER, promuovendo anzitutto la misurazione dei rifiuti conferiti, ha riportato produzioni nel 2023 di circa 68 kg/ab/anno di RUR contro i quasi 100 kg/ab/anno del 2022, portando la quota percentuale di RUR a meno del 16% del totale dei rifiuti prodotti (vedi successiva immagine C.1).
6. Il DM ambiente del 20/04/2017 ha fissato i criteri per la misurazione dei rifiuti, indicando che per poter qualificare l'entrata come tariffa puntuale occorre che almeno il RUR, la frazione residuale a valle della raccolta differenziata, sia soggetta a misurazione, anche volumetrica, anche indiretta.
7. COINGER, tuttavia, ritiene che attribuire ad una sola tipologia di rifiuto (RUR) il metro di misurazione dell'intero servizio:
 - a. risulti poco significativo per poter attribuire e ripartire il costo delle restanti frazioni in modo effettivamente proporzionale. I costi di gestione della frazione indifferenziata rappresentano infatti una quota marginale del totale degli attuali costi COINGER (meno del 14%) e potrebbero ridursi ulteriormente per effetto dell'avvio della tariffazione corrispettiva, come registrato per i Comuni dei rapporti ISPRA;
 - b. rischi di incentivare comportamenti contrari allo scopo perseguito, come l'utilizzo massivo dei cestini stradali o il conferimento del RUR nelle altre frazioni raccolte oppure ancora l'abbandono nell'ambiente;
 - c. non permetta di addivenire efficacemente alla riduzione complessiva dei rifiuti, ma solo della componente indifferenziata misurata.
8. COINGER intende applicare una tariffa trinomia composta da tre componenti quali:
 - a. parte fissa;
 - b. parte variabile calcolata;
 - c. parte variabile misurata.
9. COINGER ha optato per una diversa impostazione che prevede, per la determinazione dei costi, l'abbandono:
 - a. dei metri quadrati, quindi la superficie;
 - b. del numero di occupanti;
 - c. della tipologia di utenza, nessuna differenza fra utenze domestiche e non domestiche.

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl
Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

- 10.** Per la ripartizione dei costi del servizio si utilizzeranno:
- a.** la volumetria delle attrezzature distribuite per la raccolta domiciliare di:
 - i.** carta;
 - ii.** vetro;
 - iii.** RUR;
 - iv.** organico;
 - v.** plastica;
 - b.** le esposizioni su strada delle attrezzature di cui sopra;
 - c.** i costi direttamente collegati a servizi specifici su chiamata, come ad esempio il ritiro ingombranti e/o la raccolta domiciliare del verde.
- 11.** La tariffa corrispettiva, poiché basata su reali dati produttivi e driver di riparto dei costi puntuali, permette di discostarsi dalla ripartizione ARERA dei costi fra FISSI e VARIABILI.
- 12.** Non più quindi parametri ed indici predeterminati (ex DPR 158/1999: mq, occupanti, tipo di utenza), non modificabili in alcun modo dall'utenza e non collegati alla reale necessità in termini di servizio rifiuto, ma misuratori di quantità al pari dei restanti servizi a rete quali gas, acqua ed energia elettrica.
- 13.** Sono rispettate tutte le indicazioni tecniche contenute nel DM Ambiente del 20/04/2017. Tutte le dotazioni consegnate da COINGER, ed obbligatorie per poter usufruire del servizio, sono abbinate in modo univoco all'utenza utilizzatrice. I bidoncini per la raccolta di umido, RUR, vetro e carta sono dotati di RFID identificativo dell'utenza. I sacchi prelevati dai distributori automatici sono provvisti di codici identificativi e vengono abbinati all'utenza agganciandoli alla CRS o tessera COINGER dell'utenza.
- 14.** Vi sono informazioni da letteratura relativamente a produzioni medie e peso specifico della frazione organica e RUR, per quest'ultima sono in corso da diversi anni ormai misurazioni. Per le restanti frazioni le informazioni risultano minori e non sufficientemente consolidate per effettuare proiezioni e stimare risultati attesi o ai quali tendere. Le misurazioni avviate da COINGER nel 2022 permetteranno di creare una banca dati **unica** in grado di restituire perfettamente la realtà di quanto avviene sul territorio servito e non proiezioni basate su medie di altre realtà. Per ottenere una stabilizzazione del nuovo sistema di tariffazione e quindi informazioni solide e quanto più rispondenti a realtà, risulta necessario raccogliere i dati per un periodo anche importante di tempo per permettere al nuovo sistema di entrare a regime ed evitare distorsioni o alterazioni legate a fattori contingenti o temporanei, come ad esempio le assenze per ferie, le extra produzioni legate a periodi festivi come Natale, Pasqua e Capodanno, o ancora per comportamenti condizionati da eventi eccezionali come il covid o per le modifiche ai beni immessi sul mercato a seguito delle nuove disposizioni di legge in tema di contenimento negli impatti ambientali.
- 15.** È stato programmato un periodo di avvio progressivo e prudenziale del sistema che consente di valorizzare gli aspetti positivi ed innovativi del progetto, acquisire informazioni solide e tutelare l'equilibrio economico finanziario della società a totale partecipazione pubblica e, quindi, l'interesse dei comuni soci e dell'utenza servita. L'avvio dell'applicazione della tariffa puntuale prevede che la quota fissa sia ripartita utilizzando i volumi dei bidoni consegnati all'utenza, mentre la componente variabile, calcolata e misurata sulle produzioni delle frazioni RUR e organico, per i quali, come indicato, si hanno i maggiori dati di letteratura,

COMUNI SOCI

Albizzate	Casale Litta	Crosio della Valle	Morazzone	Vedano Olona
Azzate	Castiglione Olona	Daverio	Mornago	Venegono Inferiore
Besnate	Castronno	Galliate Lombardo	Oggiona con S. Stefano	
Bodio Lomnago	Cavaria con Premezzo	Inarzo	Solbiate Arno	
Buguggiate	Cazzago Brabbia	Jerago con Orago	Sumirago	

oltre ai servizi specifici su chiamata. Nei successivi anni sarà possibile estendere il calcolo della quota variabile alle altre frazioni raccolte.

16. Si rappresenta di seguito l'articolazione della tariffa nella fase di avvio ed in una fase a regime, non specificando volutamente quando la fase a regime sarà attiva in quanto saranno i soci a determinarlo, sulla scorta delle informazioni che nel tempo la società avrà recuperato, elaborato e sottoposto loro:



- immagine B.1 -

17. Fin dall'avvio la TariP COINGER risulta essere una **evoluzione** rispetto alla tariffa minimale pensata dal legislatore perché abbandona i parametri tabellari standard e si avvicina alle esigenze del territorio e dell'utenza, prevedendo negli anni un percorso di affinamento da effettuare sotto il controllo e l'indirizzo dei Soci.
18. Si abbandonano progressivamente presunzioni sulle produzioni di rifiuto per utilizzare le informazioni direttamente acquisite dalle misurazioni sul territorio per la determinazione delle tariffe.
19. Il concetto di gestione integrata del servizio rifiuti a livello di bacino, presente nello statuto, troverà completa applicazione attraverso l'armonizzazione del servizio di spazzamento strade e raccolta cestini, come meglio specificato al successivo capitolo F.

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

C - ASPETTI INNOVATIVI E FINALITÀ DEL PROGETTO

1. Si creerà un unico piano tariffario condiviso da tutti i soci, superando i confini territoriali dei vari Enti soci ed arrivando a definire un servizio omogeneo per l'ambito territoriale servito. COINGER srl nasce dalla trasformazione, nel 2013, del consorzio CO.IN.GE.R. costituito nel 1965.

COINGER per statuto svolge un servizio unitario per i comuni soci, finalizzato ad erogare il servizio migliore ad un prezzo economicamente sostenibile, ottimizzando e armonizzando il servizio con la finalità di ridurre i costi derivanti da una gestione frammentata e massimizzando le economie di scala. L'applicazione della TariP di bacino permetterà di identificare una tariffa omogenea ed equa per gli utenti che beneficia dell'economie di scala del bacino COINGER, armonizzando il PEF e trasferendo all'utenza un senso di appartenenza ad un sistema di gestione ottimale del servizio rifiuti che si avvantaggia di un servizio su larga scala. Il riparto dei costi in funzione dell'assorbimento del servizio, attraverso le modalità e l'articolazione della TariP, rende di fatto **+EQUO** il sistema COINGER rispetto alla Tari tributo ma anche alla TariP "tradizionale" con misurazione del solo RUR.

2. Attraverso la misurazione e l'utilizzo della volumetria dei bidoni, si intende ricercare la riduzione complessiva della produzione di tutte le frazioni di rifiuto, primo obiettivo nella gerarchia della gestione dei rifiuti prevista dalla normativa ambientale, D.Lgs 152/2006.
3. Nel 2023, introducendo per tutta l'utenza domestica e per parte dell'utenza non domestica le nuove attrezzature per l'esposizione dei rifiuti si sono potuti apprezzare gli effetti positivi del nuovo sistema e delle sue potenzialità, una volta messo a regime. Si riportano i dati relativi alle produzioni e RD degli ultimi 2 anni:

	2022	2023	variazione
produzione pro/capite tot. (kg)	431,4	419,0	-3%
produzione pro/capite RUR (kg)	95,8	68,7	-28%
Raccolta Differenziata	74%	80%	8%

- immagine C.1 -

Migliorando la quantità e qualità della raccolta differenziata e riducendo prevalentemente la quantità di frazione RUR conferita, si avranno minori impatti in termini ambientali e un incremento del recupero delle altre frazioni. I dati restituiti dalle esposizioni e misurazioni permetteranno altresì di ottimizzare ulteriormente il numero e le modalità dei passaggi in funzione delle reali esigenze del territorio, così rendendo il servizio erogato **+SOSTENIBILE**.

4. L'utente diverrà consapevole dell'impatto del proprio stile di vita e delle scelte fatte anche come consumatore in termini di produzione rifiuti e ricadute ambientali. Troppo spesso, infatti, l'utente è portato a pensare che una buona raccolta differenziata sia sufficiente a ridurre gli impatti che il ciclo vitale dei prodotti immessi sul mercato genera, quando invece è necessario puntare anzitutto alla riduzione complessiva della produzione di rifiuti. L'utente diverrà quindi **+ RESPONSABILE**.
5. Al netto degli incompressibili costi di sistema, con la tariffa COINGER, l'utente verrà posto al centro del servizio, sarà attore e vero protagonista in quanto, con il suo comportamento, potrà determinare la parte fissa e variabile della propria tariffa richiedendo attrezzature più o meno capienti ed esponendole solo quando necessario. Similmente a quanto avviene per gli altri servizi a rete (energia, gas, acqua), la Tariffa

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

Puntuale sarà commisurata in base all'effettivo valore dei servizi resi e richiesti dall'utente. Eliminando quei parametri presuntivi impiegati attualmente per determinare la Tari, metri quadri, occupanti e tipologia di utenza, verranno impiegati indicatori rappresentativi del servizio effettivamente erogato all'utenza. La tariffa applicata all'utenza sarà quindi **+PROPORZIONATA**.

6. Tutte le informazioni relative alle dotazioni ed agli svuotamenti per frazioni oggetto di misurazione e tariffazione saranno riepilogate nelle fatture che l'utente riceverà e, per quanti lo vorranno, sarà possibile consultare tramite app e portale il dettaglio delle esposizioni fatte con l'indicazione temporale del passaggio del mezzo di raccolta. Il sistema di calcolo e le tariffe applicate saranno disponibili sul portale di COINGER garantendo accesso alle informazioni all'utenza e quindi **+TRASPARENZA**.
7. Permettendo il conferimento unicamente attraverso le attrezzature COINGER, non sarà possibile per l'utenza conferire diversamente, costringendo gli evasori a dichiararsi. L'emersione di questi utenti, che si dovranno dotare di nuove attrezzature, permetterà di aumentare il numero complessivo di litri distribuiti sull'utenza, ossia la capacità di ritiro dei rifiuti, con una **RIDUZIONE** del costo unitario per litro e quindi per conferimento.
8. Il sistema di articolazione della tariffa COINGER sarà estremamente **FLESSIBILE**, poiché avrà la possibilità di adattarsi alle condizioni del mercato che potrebbero variare nel corso degli anni in modo anche inspiegabile. Il settore dei rifiuti è caratterizzato da possibili variazioni anche molto significative dei prezzi, in quanto i materiali sono circolanti anche su mercati internazionali. Ad esempio, nel 2020/2021 si è assistito al tracollo del mercato della carta, questa frazione non generava alcun tipo di entrata, ma esclusivamente costi. Recentemente il mercato dell'organico ha subito forti oscillazioni. Avere la possibilità di adattare il costo delle singole frazioni in relazione alle effettive condizioni del mercato permette di correlare in modo più diretto i costi dello specifico servizio ai misuratori impiegati per ripartirli. Inoltre, avere a disposizione la produzione effettiva di tutta l'utenza servita nel corso degli anni permetterà di sviluppare un sistema tariffario di tipo FLAT, basato unicamente sulla volumetria ritirata, eventualmente adeguando la tipologia di attrezzatura per le singole frazioni rispetto alle volumetrie ora in dotazione.

D - LA GESTIONE COINGER E VANTAGGI DELL'IN HOUSE PROVIDING

1. I principali dati relativi alla raccolta differenziata COINGER per l'anno 2023 sono i seguenti:
 - a. percentuale di differenziazione 80,06%;
 - b. produzione ab/anno complessiva kg. 419;
 - c. produzione ab/anno RUR kg. 68.
2. Nel corso degli anni, e in modo più marcato dopo la trasformazione da consorzio a società avvenuta nel 2013, COINGER ha aumentato in modo significativo la propria operatività in alcune aree della gestione integrata e più precisamente in quelle relative al controllo e al contatto con l'utenza.
3. Per riuscire a garantire i livelli di servizio richiesti e attesi dai soci, la società:
 - a. È divenuta proprietaria piena o superficiaria dei centri di raccolta comunali. La scelta è stata fatta per:

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

- i. permettere la gestione diretta di tutte le attività di manutenzione sui centri di raccolta, richiedendo autonomamente le autorizzazioni per lo scarico delle acque di prima pioggia o il certificato di prevenzione incendi;
 - ii. garantire standard costruttivi uniformi, con segnaletica orizzontale e cartellonistica analoga per ogni struttura;
 - iii. ottimizzare gli orari di apertura dei centri, garantendo per sub bacini di utenza e territorio omogeneo, almeno due strutture di cui una sempre aperta con numerosissime aperture il fine settimana, domenica mattina compresa;
 - iv. aumentare la dotazione patrimoniale della società, in modo da presentarsi come una realtà solida e con disponibilità nei confronti di banche e fornitori;
- b. ha acquistato una nuova sede**, divenuta operativa tra l'agosto e il settembre 2023. La nuova struttura è dotata di:
- i. ampio parcheggio di proprietà per dipendenti e utenti, con numerosi parcheggi a uso pubblico in prossimità dell'ingresso;
 - ii. magazzino per lo stoccaggio di bidoni e sacchi per garantire la fornitura all'utenza delle nuove attrezzature per almeno 15 gg;
 - iii. sala assembleare per le riunioni societarie con capacità di circa 40 posti;
 - iv. area accoglienza pubblico, dotata di 12 posti a sedere per la gestione delle attese, fino a 8 postazioni per gli addetti impegnati con l'utenza, sistema automatizzato per la gestione delle code;
 - v. spazi operativi per direzione e amministrazione;
 - vi. un'area dedicata per la gestione del numero verde/centralino, servizio svolto direttamente dal personale COINGER con possibilità quindi di una interazione immediata e capacità di pronto intervento;
- c. ha incrementato la dotazione organica** passando dalle sette figure dell'inizio del 2021 alle attuali diciotto (di cui una sostituzione maternità);
- d. ha potenziato i canali di comunicazione** con l'utenza, gestendo in modo diretto pubblicazioni su social e app per dispositivi mobili.
- 4.** Coinger è società interamente partecipata da enti pubblici e risponde ai requisiti dettati dall'art. 16 d.lgs. 175/2016. Infatti:
- a. il capitale è integralmente detenuto da enti pubblici;
 - b. gli enti pubblici esercitano sulla società il controllo analogo congiunto;
 - c. il fatturato della società è ottenuto dallo svolgimento dei compiti affidati dagli enti soci.
- Inoltre, la forma di gestione assoggetta la società a forme periodiche di ricognizione e controllo sui risultati della gestione ai sensi degli artt. 20 d.lgs. 175/2016 e 30 d.lgs. 201/2022, nonché ad obblighi trasparenza e pubblicità, e all'osservanza delle norme dettate dall'Autorità di regolazione.
- 5.** Coinger presta il servizio di gestione rifiuti, servizio a rete di interesse generale. La modalità aggregata del servizio, l'elevata attenzione della Società alle campagne informative, la costante attività di monitoraggio sul territorio in stretta collaborazione con le strutture di controllo degli enti soci ha permesso a Coinger di raggiungere percentuali elevatissime di raccolta differenziata (80,06% nell'anno 2023).

COMUNI SOCI
Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
BuguggiateCasale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago BrabbiaCrosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con OragoMorazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
SumiragoVedano Olona
Venegono Inferiore

- 6.** I Comuni soci hanno già riconfermato la validità del ricorso al modello in house anche con riferimento alla nuova tipologia di servizio aggiuntivo che è previsto dal Progetto TariP, e al riguardo hanno già assunto proprie delibere nel corso degli anni 2018 e 2019 cui si è già fatto cenno. In relazione allo specifico progetto TariP, tenuto conto anche dei risultati in esito al biennio di misurazione che è stato avviato, di seguito si evidenziano i profili qualificanti la gestione proposta, la sua rispondenza agli interessi delle amministrazioni e degli utenti, in conformità ai riferimenti normativi dati dall'art. 7 d.lgs. 36/2023, dagli articoli 14 e 17 d.lgs. 201/2022 e dall'art. 16 d.lgs. 175/2016.
- 7.** Vantaggi della forma di gestione in house:
- controllo congiunto diretto preventivo, concomitante e successivo, sulla società, garantito dallo statuto societario e dal contratto di servizio, mediante organi di controllo composti da rappresentanti degli enti soci e la partecipazione decisionale anche con voto capitario e non proporzionale;
 - progettualità del servizio che viene interamente elaborata all'interno, secondo le direttive degli enti soci, rese mediante confronto diretto e costante con i medesimi e/o attraverso Comitato controllo analogo che ne costituisce emanazione;
 - missione aziendale rivolta alla ottimizzazione del servizio a favore degli utenti e non alla massimizzazione degli utili;
 - impiego degli utili nel miglioramento del servizio e della società, con obiettivo di finanziamento della società, e redistribuzione solo parziale degli utili;
 - controllo degli enti soci sulla spesa di funzionamento e di personale.
- 8.** Benefici per l'utenza:
- modello omogeneo di servizi offerti, indipendentemente dal numero di abitanti del comune;
 - ampiezza del bacino di riferimento che comporta vantaggi nell'acquisizione dei servizi, sia dal punto di vista economico, sia dal punto di vista qualitativo/tipologico, consentendo di accedere a servizi normalmente resi solo in comuni di una certa dimensione demografica;
 - capillarità dei centri di raccolta con ampia varietà di materiali trattati, estensione di apertura oraria e accessibilità da qualsiasi residente nel bacino servito;
 - convenzioni per il trattamento di diversi materiali (es. lana di roccia/amianto) grazie all'ampiezza del bacino di riferimento;
 - campagne periodiche di educazione ambientale sia nelle scuole che rivolte all'utenza adulta;
 - servizi innovativi, come la misurazione puntuale, raccolta del verde porta a porta, raccolta indumenti porta a porta;
 - ufficio unico di relazione con il pubblico altamente specializzato e organizzato;
 - internalizzazione da parte della Società dei controlli sull'esecuzione e sulla qualità dei servizi.
- 9.** Ampiezza del bacino di riferimento e vantaggi nell'organizzazione dei servizi:
- il servizio è strutturato su un bacino di riferimento ampio che comprende 22 comuni e che consente di beneficiare di economie di scala;
 - competenze specifiche di carattere tecnico del personale della società addetto all'organizzazione e gestione del servizio;

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

- c. conferimento a COINGER delle attività necessarie per l'organizzazione e realizzazione del servizio, con corrispondente contenimento di impegni e tempi da parte del personale degli enti soci in relazione alle attività di affidamento, gestione e controllo;
- d. specializzazione delle attività in relazione alle procedure concorsuali, con garanzia della concorrenza e di ottenimento del miglior servizio conseguibile sul mercato a livello qualitativo e di costo;
- e. oneri contenuti nelle gestioni delle gare in quanto svolte dalla società con ripartizione pro quota tra i singoli enti soci;
- f. ottimizzazione spese per predisposizione PEF di bacino.

E - COMUNI c.d. "A DOPPIA VELOCITÀ"

1. Fra COINGER e le amministrazioni di Azzate, Albizzate, Buguggiate e Mornago, è stato sottoscritto accordo per l'avvio posticipato della TariP terminato un periodo prolungato di sperimentazione. Il periodo in parola terminerà nel 2027. L'accordo prevede che tali comuni proseguiranno nella gestione del servizio di raccolta, smaltimento e spazzamento attualmente regolato dal contratto di servizio in essere, con applicazione da parte dei Comuni medesimi della TARI tributo alle rispettive utenze.
2. Rispetto a quanto pattuito al tempo della sottoscrizione degli accordi:
 - a. il Comune di Azzate ha richiesto informazioni aggiuntive al fine di anticipare il termine della fase sperimentale;
 - b. il Comune di Vedano Olona ha manifestato la volontà di posticipare l'avvio della TariP al 2026 pur ritenendo preminente l'obiettivo dell'introduzione della tariffa puntuale,

F – POTENZIAMENTO SERVIZI BASE

1. Rispetto a quanto già ora erogato, con l'intenzione di rendere completamente integrato e di bacino il servizio, si prevede di intervenire principalmente su due componenti dei servizi base:
 - a. l'istituzione di un servizio di spazzamento diffuso e programmato su tutto il territorio servito. Durante l'anno 2025 prenderà il via il servizio di spazzamento di bacino, con un progressivo incremento delle somme messe a disposizione per omogeneizzare il livello di pulizia generale del territorio. Garantire servizi costanti e diffusi di pulizia delle strade permetterà di ridurre la presenza di rifiuti di piccole dimensioni, nonché il pietrisco sull'asfalto. L'asporto di tali materiali dalle strade permetterà di:
 - i. aumentare il livello di sicurezza della circolazione di veicoli ed in particolare dei motoveicoli;
 - ii. ridurre la presenza di materiali all'interno nelle caditoie stradali a seguito del dilavamento delle acque meteoriche, garantendo un maggiore livello di efficienza nell'asporto delle precipitazioni;
 - b. la standardizzazione dello svuotamento dei cestini stradali, a completamento del progetto avviato anni fa, definendo i punti di conferimento su tutto il territorio, in funzione delle effettive esigenze legate al disfarsi di piccoli rifiuti prodotti nel territorio urbano. Si prevede la sostituzione delle attrezzature attualmente presenti con cestini adeguati alla normativa vigente, ottimizzandone numero e capacità ricettiva. Si efficienterà il servizio attraverso l'impiego di sensori di riempimento sui nuovi cestini che avviseranno quando è necessario un passaggio di svuotamento. L'obiettivo è quello di ridurre le emissioni CO₂ dei mezzi impiegati per la raccolta.

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

2. I costi per le attività di cui sopra sono indicati nel PEFA:

- a. è previsto l'avvio dello spazzamento di bacino già a partire dall'inizio dell'anno 2025 con passaggio dagli attuali 280 K/anno a 370 K/anno, fino ad arrivare a 650 K/anno;
- b. il progetto cestini prevede la progressiva sostituzione delle attrezzature partendo da un sub ambito, per poi estendere a tutto il territorio l'organizzazione ottimale che si avrà modo di sperimentare. Si partirà nel 2025, individuando all'interno del comitato i comuni da impiegare per la sperimentazione, con la fase di analisi e possibilmente con la rimozione e nuova installazione delle attrezzature. Per il progetto cestini l'Assemblea Soci ha approvato in sede di gara lo stanziamento di 800 K comprensivi di fornitura, installazione, assistenza, gestione, manutenzione per circa 1.200 cestini su tutto il territorio servito.

G – DOTAZIONE PATRIMONIALE E PIANO INVESTIMENTI

1. Per l'erogazione del servizio integrato di gestione rifiuti, sono necessari alcuni beni la cui vita è ben superiore alla durata di un esercizio finanziario. Si tratta, nel caso del servizio affidato a COINGER delle tipologie di beni, ricavabili dal libro cespiti della società, ultimo disponibile quello al 31/12/2023, dal quale emerge la seguente consistenza, al netto dei fondi di ammortamento:

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

Elenco tipologie cespiti	Residuo civilistico da ammortizzare al 31/12/2023
immateriali	76.965 €
1 Spese societarie	5.063 €
49 Costi pluriennali per impianti di piattaforme	- €
50 Diritti di superficie	53.319 €
52 Costi plur.impianti piattaforme diritto superficie	4.576 €
54 Altre spese pluriennali	9.626 €
9 Software in concessione capitalizzato	4.380 €
materiali	2.620.967 €
18 Impianti idrotermosanitari, riscaldamento e condizionamento	- €
19 Impianti specifici di utilizzazione (PIATTAFORME)	706.387 €
20 Impianti tratt.acque meteoriche	- €
24 Attrezzatura varia e minuta	12.585 €
25 Attrezzatura inf. 1.000.000	- €
26 Mobili e arredi	27.151 €
28 Macchine d'ufficio elettroniche	10.365 €
29 Attrezzatura specifica industriale, commerciale e agricola	- €
33 Autovetture	8.909 €
35 Fotocopiatrice-fax-stampanti e altre macchine	- €
40 Elaboratori e computer	7.338 €
41 Impianti Specifici	30.120 €
42 Telefoni, modem e sistemi telefonici	3 €
43 Telefoni cellulari	412 €
46 Spese pluriennali su beni di terzi	4.320 €
47 Insegne	- €
48 Contenitori grandi dimensioni	- €
51 Impianti allarme, ripresa fotogr.cinematografica e televisiv	9.321 €
53 Fabbriati strumentali	1.161.524 €
45 Terreni edificati	642.532 €
Totale complessivo	2.697.931 €

- immagine G.1 -

Si evidenzia che la voce "45 Terreni edificati" ricomprende l'ammontare dei terreni (€ 552.532) nonché l'anticipazione per il riscatto del centro di raccolta di Sumirago al termine del contratto di rent to buy (€ 90.000) entrambi non soggetti ad ammortamento.

- I beni di cui sopra, sono stati acquisiti dalla società in aderenza alle determinazioni assunte dall'Assemblea Soci, che ha dato mandato negli anni allo sviluppo del piano investimenti.
- Come già indicato, tutte le strutture impiegate dall'utenza per conferire autonomamente i rifiuti sono di proprietà piena/superficiaria di COINGER. Si tratta di centri di raccolta che possono essere sinteticamente descritti come fabbricati semplici, dotati di pavimentazione in CLS/asfalto, sottoservizi ed impianti strettamente necessari per il funzionamento delle strutture, in aderenza a quelle che sono le disposizioni normative sia specifiche del settore che generali (es. il trattamento delle acque meteoriche o per la

COMUNI SOCI

Albizzate
 Azzate
 Besnate
 Bodio Lomnago
 Buguggiate

Casale Litta
 Castiglione Olona
 Castronno
 Cavaria con Premezzo
 Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
 Daverio
 Galliate Lombardo
 Inarzo
 Jerago con Orago

Morazzone
 Mornago
 Oggiona con S. Stefano
 Solbiate Arno
 Sumirago

Vedano Olona
 Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

prevenzione del rischio incendi). Occorre evidenziare che trattasi di una tipologia di beni che non ha un mercato generale, bensì estremamente specifico, legato al servizio rifiuti.

4. Costantemente negli anni vengono effettuate attività di manutenzione ordinaria. Alcune parti delle strutture sono soggette ad una usura maggiore che comporta, nel tempo, il ripristino nelle condizioni ottimali per il funzionamento, assumendo la connotazione di intervento di manutenzione straordinaria; dette manutenzioni vanno ad incidere sullo stato patrimoniale del bilancio societario, comportando anche un piano di ammortamento dedicato. Le pavimentazioni, le tettoie, alcune parti dei sistemi di trattamento delle acque, i sistemi di accesso automatizzato ed alcuni sottoservizi sono interessati dai fenomeni di usura straordinaria sopra descritti.
5. Nel corso degli anni di servizio COINGER ha effettuato numerosi e consistenti interventi di riqualificazione straordinaria delle strutture. Si rappresenta di seguito il valore degli interventi per centro di raccolta e macro-tipologia di intervento, ricomprendendo anche la recente sede societaria:

struttura	diritto superficie	immobile e pavimentazioni	fotovoltaico	sbarre	anticendio	videosorveglianza	pesa	impianto elettrico	trattamento acque	Totale complessivo
Albizzate	22.700 €	10.045 €				1.010 €				33.754 €
Besnate		776.698 €		8.000 €		7.895 €	15.000 €			807.593 €
Bodio Lomnago		397.289 €		20.220 €		9.843 €	14.150 €	8.900 €	30.947 €	481.349 €
Brunello		890.834 €	20.119 €	22.940 €	41.870 €	789 €	7.700 €		50.257 €	1.034.509 €
Casale Litta	1.888 €	143.393 €				1.487 €			10.691 €	157.459 €
Castiglione Olona		364.715 €		8.000 €		2.287 €				375.002 €
Crosio della Valle		291.506 €			1.760 €	1.563 €			11.794 €	306.623 €
Morazzone		77.475 €				1.646 €		4.120 €		83.241 €
Oggiona	43.172 €	52.380 €		24.260 €	4.400 €	3.872 €				128.084 €
Sede Brunello								19.942 €		19.942 €
Sede Jerago		1.201.178 €				7.842 €		2.374 €		1.211.394 €
Solbiate Arno		467.002 €		29.950 €			29.224 €		28.000 €	554.176 €
Sumirago					2.650 €	2.554 €				5.204 €
Vedano Olona		317.084 €		25.500 €						342.584 €
Totale complessivo	67.760 €	4.989.599 €	20.119 €	138.871 €	50.680 €	40.788 €	66.074 €	35.336 €	131.689 €	5.540.916 €

- immagine G.2 -

6. Per ogni macro-tipologia di intervento/fattispecie, è stato individuato un *indice di ammaloramento* che esprime la porzione annua del bene che subisce un danneggiamento irreversibile. L'indice è frutto dell'esperienza COINGER. Applicando l'indice di ammaloramento al valore economico della macro-tipologia che costituisce il bene, si ottiene l'ammontare degli interventi di manutenzione straordinaria che si generano in un anno di utilizzo, senza però compromettere l'impiego della struttura per il servizio. Al raggiungimento di un numero di anni di impiego, la struttura necessiterà di un intervento di manutenzione straordinaria. Si riporta di seguito l'indice di ammaloramento e l'importo collegato al totale della macro-tipologia di intervento/fattispecie:

	diritto superficie	immobile e pavimentazioni	fotovoltaico	sbarre	anticendio	videosorveglianza	pesa	impianto elettrico	trattamento acque	Totale
Totale complessivo	67.760 €	4.989.599 €	20.119 €	138.871 €	50.680 €	40.788 €	66.074 €	35.336 €	131.689 €	5.540.916 €
Indice ammaloramento annuo	2,0%	1,1%	2,0%	6,0%	3,0%	5,0%	4,0%	3,0%	2,5%	
Importo annuo manutenzioni straordinarie	1.355,20 €	54.885,59 €	402,37 €	8.332,25 €	1.520,40 €	2.039,39 €	2.642,96 €	1.060,09 €	3.292,23 €	75.530 €

- immagine G.3 -

COMUNI SOCI

Albizzate	Casale Litta	Crosio della Valle	Morazzone	Vedano Olona
Azzate	Castiglione Olona	Daverio	Mornago	Venegono Inferiore
Besnate	Castronno	Galliate Lombardo	Oggiona con S. Stefano	
Bodio Lomnago	Cavaria con Premezzo	Inarzo	Solbiate Arno	
Buguggiate	Cazzago Brabbia	Jerago con Orago	Sumirago	



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

7. Per ogni anno di utilizzo è stimare in 75K l'importo delle manutenzioni straordinarie annue, pari a circa l'1,4% del valore complessivo dei beni. Non potendo esattamente preventivare quando l'intervento di manutenzione straordinaria si renderà necessario procedere con una certa approssimazione, ipotizzando un intervento ogni 5 anni. Emerge quindi che ogni 5 anni sono necessari 375K di euro per ripristinare in modo corretto la dotazione patrimoniale necessaria per lo svolgimento del servizio.
8. Si rappresenta di seguito un ipotetico piano di ammortamento per le opere aggiuntive che si potranno verificare nel corso degli anni a partire dall'anno 2026 ogni 5 anni:

1 - Anno	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
2 - interventi straordinari patrimonio 1	375.000,00 €									
3 - aliquota	10%									
4 - valore al 01/01	375.000,00 €	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €
5 - amm.to dell'anno	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €	- €
1 - Anno	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
2 - interventi straordinari patrimonio 2	375.000,00 €									
3 - aliquota	10%									
4 - valore al 01/01	375.000,00 €	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €
5 - amm.to dell'anno	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €	- €
1 - Anno	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
2 - interventi straordinari patrimonio 3	375.000,00 €									
3 - aliquota	10%									
4 - valore al 01/01	375.000,00 €	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €
5 - amm.to dell'anno	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €	- €
1 - Anno	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
2 - interventi straordinari patrimonio 4	375.000,00 €									
3 - aliquota	10%									
4 - valore al 01/01	375.000,00 €	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €
5 - amm.to dell'anno	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €	37.500,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	337.500,00 €	300.000,00 €	262.500,00 €	225.000,00 €	187.500,00 €	150.000,00 €	112.500,00 €	75.000,00 €	37.500,00 €	- €

- immagine G.4 -

9. In sede di approvazione del bilancio previsionale 2024 durante l'Assemblea Soci del 01/02/2024 è stato approvato il piano investimenti che prevede:
- a. D.1 – Manutenzione straordinaria centri di raccolta
- Gli interventi di manutenzione straordinaria per il potenziamento delle strutture per l'anno 2024 sono fissati in € 290.000 e prevedono:
- il rifacimento della pesa e la manutenzione straordinaria dei canali della tettoia del centro di raccolta in Brunello;
 - interventi di adeguamento delle reti per la gestione delle acque meteoriche secondo le indicazioni di ATO nel centro di raccolta di Solbiate Arno (seguiranno verosimilmente altre richieste analoghe da parte di ATO per i centri ove presenti le tettoie);
 - il rifacimento della pesa presso il centro di raccolta di Castiglione Olona;
 - l'introduzione, analogamente a quanto già in essere per Besnate, Bodio Lomnago, Brunello Castiglione Olona, Solbiate Arno e Vedano Olona di sistemi per l'accesso automatizzato presso le strutture di Sumirago e Morazzone, quest'ultima interessata anche da un possibile miglioramento della viabilità.
- b. D.2 – Interventi migliorativi Nuova sede, andando a realizzare impianto fotovoltaico da circa 20 Kwh e procedere all'adeguamento dei parcheggi al piano inferiore, per un totale di € 65.000.

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

10. Rientra nella programmazione del piano investimenti anche la fornitura dei nuovi cestini per il potenziamento dei servizi come descritto al paragrafo F. La dotazione entrerà nel patrimonio societario. Si prevede la fornitura del materiale secondo la seguente programmazione temporale:

- a. prima tranche cestini per sperimentazione in sub ambito per € 100 K, nel 2025;
- b. seconda tranche cestini per ulteriori due sub ambiti per € 250 K nel 2026;
- c. ultima tranche per il restante territorio € 250 K nel 2027.

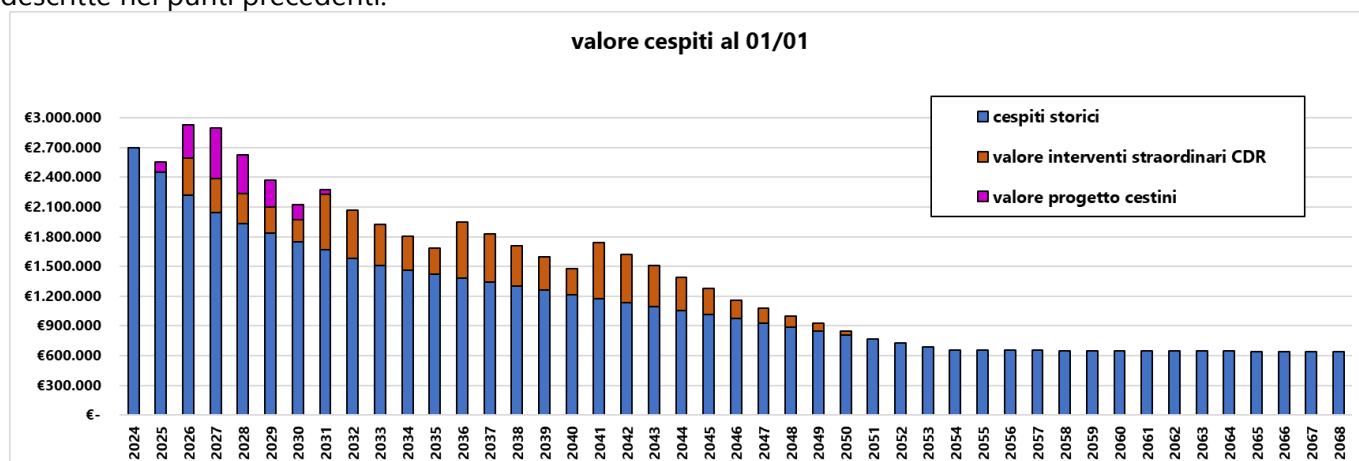
L'ammortamento sarà al 20%.

Si rappresenta il piano ammortamento sviluppato secondo le informazioni sopra riportate:

1 - Anno	2025	2026	2027	2028	2029
2 - progetto cestini - step 1	100.000,00 €				
3 - aliquota	20%				
4 - valore al 01/01	100.000,00 €	80.000,00 €	60.000,00 €	40.000,00 €	20.000,00 €
5 - amm.to dell'anno	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	80.000,00 €	60.000,00 €	40.000,00 €	20.000,00 €	- €
1 - Anno	2026	2027	2028	2029	2030
2 - progetto cestini - step 2	250.000,00 €				
3 - aliquota	20%				
4 - valore al 01/01	250.000,00 €	200.000,00 €	150.000,00 €	100.000,00 €	50.000,00 €
5 - amm.to dell'anno	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	200.000,00 €	150.000,00 €	100.000,00 €	50.000,00 €	- €
1 - Anno	2027	2028	2029	2030	2031
2 - progetto cestini - step 3	250.000,00 €				
3 - aliquota	20%				
4 - valore al 01/01	250.000,00 €	200.000,00 €	150.000,00 €	100.000,00 €	50.000,00 €
5 - amm.to dell'anno	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
6 - Valore residuo al 31/12	200.000,00 €	150.000,00 €	100.000,00 €	50.000,00 €	- €

- immagine G.5 -

11. Segue rappresentazione grafica del valore dei cestini al netto degli ammortamenti, dando evidenza dei cestini storici alla data del 31/12/2023 e dei nuovi investimenti per le attività di manutenzione straordinaria descritte nei punti precedenti:



- immagine G.6 -

Risultano sempre computati nel prospetto i terreni e l'anticipo per il centro di raccolta di Sumirago per complessivi € 642.532 come indicato al punto G.1, non soggetti ad ammortamento.

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

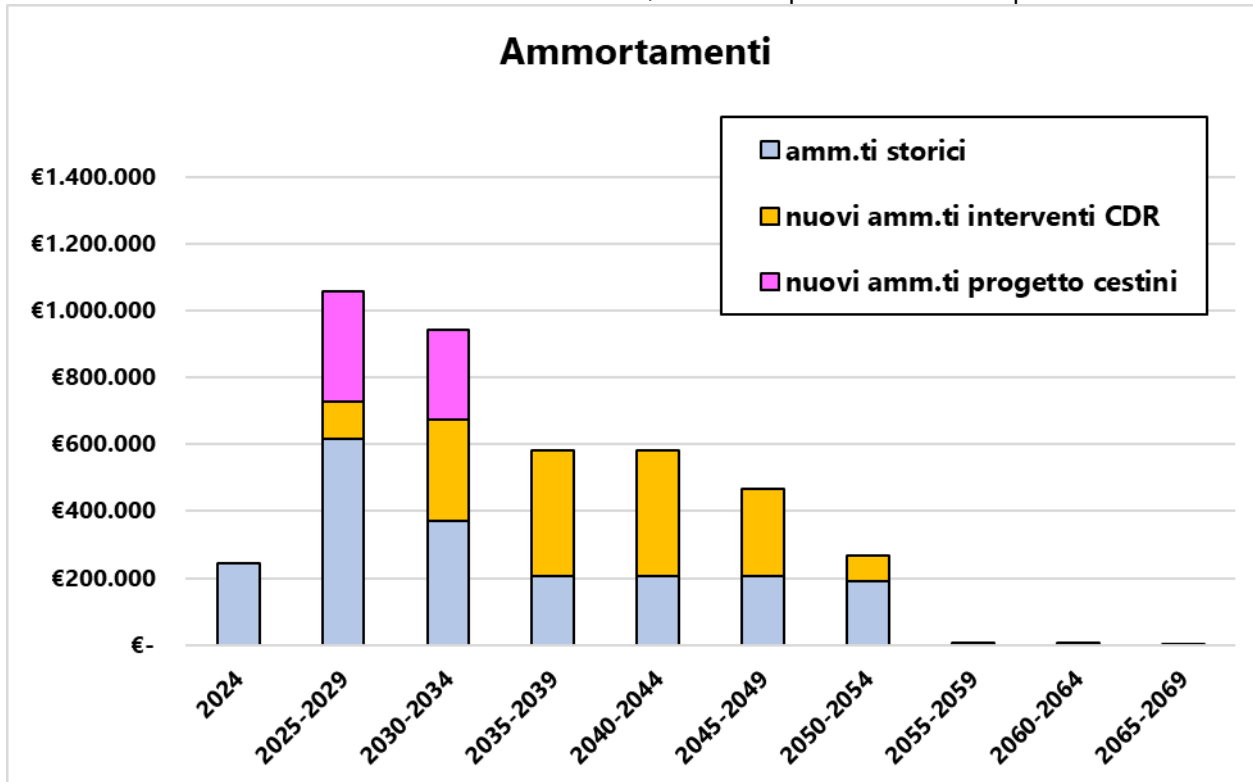
Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

12. L'ultimo prospetto che segue rappresenta il valore degli ammortamenti raggruppati per lustro, distinguendo fra gli ammortamenti storici, presenti quindi nel bilancio al 31/12/2023, e quelli connessi ai nuovi investimenti per le manutenzioni straordinarie ai centri di raccolta, entrambi proiettati nel tempo:



- immagine G.7 -

13. Fino all'anno 2054 l'importo degli ammortamenti risulta rilevante con una incidenza significativa per utenza e/o abitante.

H – DURATA DELL’AFFIDAMENTO

1. Le analisi e informazioni di cui sopra sono necessarie per la determinazione della durata di affidamento del servizio su cui vi sono i seguenti riferimenti di legge:

- a. D.Lgs 152/2006 - Codice dell’Ambiente - art. 203:

"203. Schema tipo di contratto di servizio

I rapporti tra le Autorità d'ambito e i soggetti affidatari del servizio integrato sono regolati da contratti di servizio, da allegare ai capitolati di gara, conformi ad uno schema tipo adottato dalle regioni in conformità ai criteri ed agli indirizzi di cui all'articolo 195, comma 1, lettere m), n) ed o).

Lo schema tipo prevede:

- *il regime giuridico prescelto per la gestione del servizio;*
- *l'obbligo del raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione;*
- *la durata dell'affidamento, comunque **non inferiore a quindici anni**;*

- b. D.Lgs 201/2022 - Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica - art. 19 co. 1:

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

" 1. Fatte salve le discipline di settore, la durata dell'affidamento è fissata dall'ente locale e dagli altri enti competenti in funzione della prestazione richiesta, **in misura proporzionata all'entità e alla durata degli investimenti proposti dall'affidatario** e comunque in misura non superiore al periodo necessario ad ammortizzare gli investimenti previsti in sede di affidamento e indicati nel contratto di servizio di cui all'articolo 24, in conformità alla disciplina europea e nazionale in materia di contratti pubblici".

2. Gli investimenti effettuati (per sede e piattaforme; per migliorare il rapporto con l'utenza; il piano assunzionale per fare fronte al complesso delle attività etc) sono stati previsti in esecuzione delle decisioni degli enti soci secondo precise scelte di patrimonializzazione della società e strutturazione del servizio allo scopo di garantirne una elevata qualità, tenuto conto della particolare strutturazione del servizio rifiuti. Per svolgere in modo efficiente ed efficace l'attività di gestione dei rifiuti è necessario, infatti, disporre di impianti di recapito distribuiti sul territorio, di sede e magazzini per lo stoccaggio dei mezzi e delle attrezzature, di spazi fisici per i servizi all'utenza (consegna materiale, *help desk* etc).
3. **Si quantifica pertanto in 15 anni la durata dell'affidamento, con la precisazione che al termine del periodo indicato non saranno comunque completamente ammortizzati tutti gli investimenti effettuati dalla società e autorizzati dalle Amministrazioni socie.**
4. Il quadro di riferimento normativo consente una tale durata che è stata determinata in ragione del particolare servizio e degli investimenti previsti rispetto ai quali deve essere assicurato il principio di remuneratività e sostenibilità. Occorre inoltre considerare che la natura *in house* della società non risponde a logiche di mercato e gli investimenti –che comunque non sarebbero riassorbibili in seguito a futuri subentri- sono finalizzati a garantire in condizioni di massima sicurezza e cautela ambientale la prestazione di un servizio pubblico essenziale.

I – AGGIORNAMENTO CARTA DELLA QUALITA' e SERVIZI RESI

1. Il passaggio alla gestione diretta dell'entrata comporta un aggiornamento dell'attuale carta della qualità per adeguarla alle indicazioni ARERA per il quadrante IV, con precise disposizioni per il rispetto di standard qualitativi sia di servizio che contrattuali, e che anch'essa entrerà a far parte della documentazione legata al nuovo contratto di servizio.
2. Si riassumono di seguito i servizi garantiti da COINGER attualmente e quelli previsti dal progetto TariP:

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

ID	Servizio già erogato
1	Raccolta porta a porta di con frequenza bi-settimanale
2	Raccolta porta a porta di Imballaggi in plastica con frequenza settimanale
3	Raccolta porta a porta di Vetro, alluminio e banda stagnata con frequenza settimanale
4	Raccolta porta a porta di Carta e cartone con frequenza Settimanale
5	Raccolta porta a porta di RUR con frequenza Quindicinale
6	Raccolta porta a porta di Verde di sfalci e potature con 27 passaggi anno
7	Raccolta sul territorio di Medicinali citotossici e citostatici
8	Raccolta sul territorio di Batterie e accumulatori di cui alle voci
9	Raccolta sul territorio di Rifiuti provenienti dai cestini stradali
10	Raccolta sul territorio di Trasporto di rifiuti prodotti dall'utenza dopo la raccolta;
11	Gestione dei centri di raccolta;
12	Smaltimento rifiuti;
13	consegna di bidoni e sacchi per la raccolta differenziata;
14	gestione dei distributori automatici
15	sistema di geo localizzazione mezzi e rilevamento rifiuti prodotti da parte dell'utenza esposti con attrezzature dotate di RFID e NFC
16	gestione rifiuti cimiteriali
17	gestione delle giornate ecologiche
18	pulizia aree mercatali e raccolta dei rifiuti prodotti dagli ambulanti
19	ritiro rifiuti da feste stagionali
20	giro integrativo settimanale del porta a porta - indifferenziato per particolari utenze
21	consegna materiale danneggiato
22	Recupero Ingombranti e beni durevoli a domicilio su chiamata
23	Noleggio contenitori (cassone/container)
24	Movimentazione contenitori (cassone/container)
25	Noleggio auto ragno
26	Noleggio motocarro
27	Raccolta e trasporto di rifiuti – servizio aggiuntivo per particolari utenze
28	Trasporto di rifiuti
29	Raccolta e trasporto rifiuti particolari
30	Raccolta e trasporto olio vegetale
31	Spazzamento meccanizzato e manuale strade
32	educazione ambientale
33	Gestione rapporti con l'utenza per servizio raccolta e dotazioni
34	fornitura di tutto il materiale per effettuare le raccolte all'utenza
35	predisposizione MUD e scheda provinciale

- immagine I.1 -

ID	Nuovi servizi TariP
36	Elaborazione Fatture
37	Gestioni rapporti con l'utenza per aspetti legati alla fatturazione
38	stampa e postalizzazione fatture
39	gestione del recupero crediti
40	presa in carico insoluti

- immagine I.2 -

3. Unitamente alla lettera di trasmissione del presente progetto è stato allegato aggiornamento della carta della qualità rispetto a ultima trasmessa, versione V. 2.01 del 21/03/2024.

COMUNI SOCI

 Albizzate
 Azzate
 Besnate
 Bodio Lomnago
 Buguggiate

 Casale Litta
 Castiglione Olona
 Castronno
 Cavaria con Premezzo
 Cazzago Brabbia

 Crosio della Valle
 Daverio
 Galliate Lombardo
 Inarzo
 Jerago con Orago

 Morazzone
 Mornago
 Oggiona con S. Stefano
 Solbiate Arno
 Sumirago

 Vedano Olona
 Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

4. Si rimanda al ns. prot. 1901 del 25/05/2023 per la descrizione dei servizi svolti e disciplinati da capitolato tecnico.

L - QUANTIFICAZIONE ECONOMICA DEL SERVIZIO – PEFA E MTR-2

1. Viene rappresentato di seguito il Piano Economico e Finanziario di Affidamento (di seguito anche solo PEFA), che rappresenta lo sviluppo economico e finanziario del progetto TARIP sopra descritto.
2. Il PEFA si compone del conto economico, dello stato patrimoniale, del piano tariffario, del rendiconto, dell'elenco del personale in forza e comprende i seguenti elementi:
 - a. il programma degli interventi e il piano finanziario degli investimenti necessari per conseguire gli obiettivi del Servizio affidato. Non vi sono gli obiettivi di sviluppo infrastrutturale individuati dalle programmazioni di competenza regionale e nazionale che interessano COINGER;
 - b. la specifica dei beni, delle strutture e dei servizi disponibili per l'effettuazione del servizio integrato di gestione dei rifiuti, come indicato al capitolo G;
 - c. le risorse finanziarie necessarie per effettuare il servizio integrato di gestione dei rifiuti.
3. Il PEFA deve consentire il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario e, in ogni caso, il rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità della gestione, anche in relazione agli investimenti programmati e agli obiettivi fissati.
4. Si è proceduto allo sviluppo del PEFA:
 - a. con durata dell'affidamento pari a 15 anni;
 - b. con partenza applicazione TariP:
 - i. dal 2025 per i Comuni Soci di: Azzate, Besnate, Bodio Lomnago, Casale Litta, Castiglione Olona, Castronno, Cavaria con Premezzo Cazzago Brabbia, Crosio della Valle, Daverio, Galliate Lombardo, Inarzo, Jerago con Orago, Morazzone, Oggiona con S. Stefano Solbiate Arno, Sumirago e Venegono Inferiore (per un totale complessivo di 70.000 abitanti);
 - ii. dal 2026 per il Comune Socio di Vedano Olona (7.450 abitanti);
 - iii. dal 2027 per i Comuni Soci di Albizzate, Buguggiate e Mornago (13.150 abitanti);
 - c. con termine finale al 31/12/2039 per tutte le amministrazioni. Viene riportato altresì l'anno 2024 sviluppato sul budget societario 2024, prot. 290/2024, approvato dai Soci in data 01/02/2024;
 - d. prevedendo il reinvestimento dell'utile annuo, senza distribuzione di dividendi;
 - e. tenuto conto di:
 - i. una quota di insoluti del 8,65% del totale dei ricavi TariP e prevedendo già al primo anno l'inserimento degli insoluti quale costo, per stabilizzare la tariffa all'utenza (tale percentuale è ormai dichiaratamente consolidata ed accettata da pressoché tutti i gestori);
 - ii. tempi medi di incasso 104 gg;
 - iii. tempi medi di pagamento 60 gg;
 - iv. iva vendite al 10%;
 - v. iva acquisti all'11%, valore ponderato in relazione alle specifiche tipologie di servizio acquisiti, prevalentemente legati alla gestione dei rifiuti;
 - vi. un indice annuale di revisione costi: 2% fino al 2029, poi 1%;

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore

- vii.** un indice annuale di revisione ricavi: 2% fino al 2029, poi 1%;
 - viii.** un tasso di interesse annuale attivo: 0,0%;
 - ix.** dei tassi IRES al 24% e IRAP al 3,9%;
 - x.** i costi attuali per l'erogazione del servizio e l'attuazione del piano degli investimenti illustrati nel budget 2024;
 - xi.** il termine nel 2028 della rateizzazione della prima fornitura massiva di sacchi e bidoni all'utenza con conseguente riduzione dei costi per servizi;
 - xii.** una progressiva riduzione delle entrate da TARIP dal 2030 a fronte della riduzione degli ammortamenti;
- f.** incrementando la pianta organica nel 2025 di nr. 2 figure nel corso dell'anno e di una ulteriore figura nell'anno 2026;
 - g.** considerati gli investimenti da effettuare per mantenere in efficienza tutto il patrimonio COINGER;
 - h.** valorizzando gli ammortamenti residui civilistici già in essere fino al raggiungimento del valore netto del libro cespiti mentre per i nuovi applicando l'aliquota ARERA del 10% per i centri di raccolta (cat. Art. 15 MTR- 2 raccolta, trasporto, spazzamento e lavaggio – altri impianti) e del 20% per i cestini stradali (cat. Art. 15 MTR- 2 raccolta, trasporto, spazzamento e lavaggio – altre attrezzature);
 - i.** considerando per i nuovi investimenti un piano di ammortamento francese, senza pre-ammortamento e tasso di interesse annuale passivo: 6,0% con commissioni di apertura all'1%;
 - j.** specificando che la consistenza degli altri debiti è relativa a debiti Vs Amministratore, debiti Vs provincia per tributo TEFA da conguagliare, alcuni depositi cauzionali ed un debito consistente di oltre 212K di euro Vs soci per rimborso del capitale sociale a seguito di recesso, compensato parzialmente nei crediti dell'attivo circolante come indicato nel bilancio consuntivo 2023;
 - k.** ipotizzando risconti e ratei con importi costanti relativamente ai costi/ricavi registrati per competenza per il canone di locazione, il bollo auto, le assicurazioni e alcuni crediti d'imposta per investimenti;
 - l.** con previsione di potenziamento del servizio di spazzamento strade e sua organizzazione a livello di bacino;
 - m.** con avvio della sostituzione ed ottimizzazione dei cestini sul territorio.
- 5.** Si è proceduto altresì all'elaborazione del PEF ai sensi delle disposizioni ARERA contenute nell'MTR-2, fornendo le informazioni necessarie all'ETC per effettuare comparazioni e valutazioni, all'interno del capitolo dedicato al Piano Tariffario.
- 6.** Le informazioni di cui sopra sono organizzate nei seguenti capitoli che seguono:

COMUNI SOCI

 Albizzate
 Azzate
 Besnate
 Bodio Lomnago
 Buguggiate

 Casale Litta
 Castiglione Olona
 Castronno
 Cavaria con Premezzo
 Cazzago Brabbia

 Crosio della Valle
 Daverio
 Galliate Lombardo
 Inarzo
 Jerago con Orago

 Morazzone
 Mornago
 Oggiona con S. Stefano
 Solbiate Arno
 Sumirago

 Vedano Olona
 Venegono Inferiore



COINGER Srl
Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

I. Conto Economico

Dati in Euro	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
A) VALORE DELLA PRODUZIONE																
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.775.000	12.147.000	12.539.000	13.048.000	12.950.000	13.090.000	13.221.000	13.357.000	13.491.000	13.626.000	13.752.000	13.870.000	13.974.000	14.125.000	14.280.000	14.435.000
Ricavi da servizio Igiene Urbana (MTR)	10.775.000	10.665.000	11.028.000	11.506.000	11.377.000	11.502.000	11.617.000	11.738.000	11.857.000	11.974.000	12.083.000	12.184.000	12.270.000	12.405.000	12.542.000	12.680.000
Ricavi da vendita materiali	0	1.482.000	1.511.000	1.542.000	1.573.000	1.588.000	1.604.000	1.619.000	1.634.000	1.652.000	1.669.000	1.686.000	1.704.000	1.720.000	1.738.000	1.755.000
Altri ricavi delle vendite e prestazioni di servizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	9.000	9.000	9.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Contributi d'esercizio	9.000	9.000	9.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Altri ricavi diversi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Quota competenza nuovi CFP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	10.784.000	12.156.000	12.548.000	13.058.000	12.960.000	13.100.000	13.231.000	13.367.000	13.501.000	13.636.000	13.762.000	13.880.000	13.985.000	14.136.000	14.291.000	14.446.000
B) COSTI DELLA PRODUZIONE																
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	362.000	363.000	369.000	378.000	385.000	388.000	393.000	397.000	400.000	404.000	409.000	412.000	416.000	420.000	424.000	428.000
7) Per servizi	8.986.000	9.390.000	9.630.000	10.003.000	9.843.000	9.934.000	10.032.000	10.131.000	10.234.000	10.334.000	10.435.000	10.540.000	10.646.000	10.753.000	10.861.000	10.968.000
8) Per godimento di beni di terzi	40.000	49.000	49.000	49.000	50.000	50.000	50.000	50.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
9) Per il personale	861.000	962.000	1.026.000	1.046.000	1.068.000	1.077.000	1.090.000	1.100.000	1.111.000	1.122.000	1.134.000	1.145.000	1.157.000	1.167.000	1.180.000	1.191.000
10a) Amm. delle immob. Imm. e mat. - Asset esistenti al 31.12	244.227	231.840	174.026	113.754	96.451	86.290	84.486	83.503	72.409	45.926	41.088	41.088	41.088	41.088	41.088	41.088
10b) Ammort. delle immob. Imm. e mat. - Nuovi investimenti	0	20.000	107.500	157.500	157.500	157.500	137.500	125.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
10c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10d) Svalutazioni crediti	10.000	9.613	9.647	9.758	9.345	9.141	8.922	8.702	8.474	8.239	7.991	7.733	7.461	7.212	6.957	6.695
11) Variazioni delle rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	19.000	744.000	837.000	994.000	1.010.000	1.031.000	1.051.000	1.073.000	1.094.000	1.117.000	1.138.000	1.161.000	1.185.000	1.208.000	1.233.000	1.257.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	10.522.227	11.769.454	12.202.172	12.751.012	12.619.296	12.732.931	12.846.908	12.968.206	13.049.883	13.161.164	13.295.079	13.436.821	13.582.548	13.726.300	13.876.045	14.021.783
(A - B) DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	261.773	386.546	345.828	306.988	340.704	367.069	384.092	398.794	451.117	474.836	466.921	443.179	402.452	409.700	414.955	424.217
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI																
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari	51.406	94.557	111.394	110.101	95.744	80.836	65.587	49.902	34.760	21.015	10.892	2.174	21.450	17.325	17.325	17.325
Interessi su finanziamenti esistenti al 31.12.2023	51.406	40.078	34.309	30.071	25.804	21.204	16.489	11.575	6.478	1.350	0	0	0	0	0	0
Interessi su nuovi finanziamenti	0	4.479	32.085	40.030	34.940	29.632	24.098	18.327	13.283	9.665	5.892	2.174	17.325	17.325	17.325	17.325
Commissioni di apertura su nuovi finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.125	0	0	0
Altri interessi e oneri finanziari	0	50.000	45.000	40.000	35.000	30.000	25.000	20.000	15.000	10.000	5.000	0	0	0	0	0
17bis) (Utili) / perdite su cambi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-51.406	-94.557	-111.394	-110.101	-95.744	-80.836	-65.587	-49.902	-34.760	-21.015	-10.892	-2.174	-21.450	-17.325	-17.325	-17.325
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE																
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	210.366	291.989	234.434	196.887	244.960	286.233	318.505	348.892	416.357	453.821	456.029	441.005	381.002	392.375	397.630	406.892
Imposte - IRES	50.488	70.077	56.264	47.253	58.790	68.696	76.441	83.734	99.926	108.917	109.447	105.841	91.440	94.170	95.431	97.654
Imposte - IRAP	10.209	15.075	13.487	11.973	13.287	14.316	14.980	15.553	17.594	18.519	18.210	17.284	15.696	15.978	16.183	16.544
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIF	60.697	85.153	69.751	59.225	72.078	83.012	91.421	99.287	117.519	127.436	127.657	123.125	107.136	110.148	111.615	114.199
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	149.669	206.837	164.683	137.662	172.882	203.222	227.085	249.605	298.838	326.385	328.372	317.880	273.866	282.227	286.016	292.693

- immagine I.1 -

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Moggiona
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Veduggio Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

La somma delle voci A, B e C della immagine III.2 rappresenta il totale dei costi da imputare al territorio delle amministrazioni Socie. Si rammenta che gli importi non sono comprensivi dell'IVA al 10%. Questo il totale:

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
A+B+C totale entrate PEFA da comuni e utenza	9.321.000	10.665.000	11.028.000	11.506.000	11.377.000	11.502.000	11.617.000	11.738.000	11.857.000	11.974.000	12.083.000	12.184.000	12.270.000	12.405.000	12.542.000	12.680.000

- immagine III.3 -

Per l'anno 2025 l'importo richiesto è pari a € 10.665.000.

Applicando lo schema di riclassificazione dell'MTR-2 ai dati del bilancio 2025 delle immagini precedenti, qualificabile quale "migliore stima disponibile" in considerazione del fatto che si è di fronte ad un nuovo affidamento, si ottiene la seguente scomposizione:

Tipologia	VOCE MTR	IMPORTO	utilizzato MTR-2
Costi	A1 - CRT	758.192,41	SI
Costi	B1 - CTS	1.308.000,00	SI
Costi	C1 - CTR	869.648,37	SI
Costi	C2 - CO116	0,00	SI
Costi	D1 - CRD	4.969.850,76	SI
Costi	E1 - CSL	522.128,92	SI
Costi	F1 - CARC	288.900,00	SI
Costi	F1 - CARC - 3B7	0,00	SI
Costi	G1 - CGG	2.032.479,54	SI
Costi	H1 - CCD	725.000,00	SI
Costi	H3 - COAL	0,00	SI
Costi	I2 - CQ	15.000,00	SI
Costi	L1 - ACC	10.949,00	SI
Costi	L2 - AMM	251.840,00	SI
Costi	M2 - rettificative - on. Finanziari	94.557,00	NO
Costi	M5 - rettificative - oneri assicurazioni	11.000,00	NO
Costi	M8 - rettificative - oneri pubblicità	0,00	NO
Costi	M9 - rettificative - oneri	0,00	NO
Costi	O1 - IMPOSTE	89.580,00	NO
Costi	T1 - H3 - COAL	3.000,00	SI
Ricavi	Ricavi A1 a-2 - Ara	289.000,00	SI
Ricavi	Ricavi A1 a-2 - ARSCa	1.193.000,00	SI
Ricavi	Ricavi A1 a-2 - R1 quota	10.409.000,00	NO
Ricavi	Ricavi A1 a-2 - R2 - altri ricavi in A1	256.000,00	NO
Ricavi	ricavi diversi da A1 - R5 ricavi diversi A1	9.000,00	NO
Ricavi	ricavi diversi da A1 - R9 - rettificative	0,00	NO

- immagine III.4 -

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

Imputando le voci di cui sopra all'interno del prospetto finale del tool ARERA dell'MTR-2, inserendo quale *remunerazione del capitale investito netto R* l'importo di € 100K, valore di *sharing* a 0,6 e *parametro ω* a 0,10, e senza applicare alcun tipo di adeguamento previsto dall'MTR-2 (miglioramento qualità, produttività, recupero inflazione etc...) si ottiene che l'importo richiedibile dal gestore è pari a € 10.893.939:

	2025
	-
	COSTI COINGER (IVA ESCLUSA)
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati CRT	758.192
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani CTS	1.308.000
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani CTR	869.648
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate CRD	4.969.581
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{EXP}_{116,TV}	
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CQ^{EXP}_{TV}	
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 COI^{EXP}_{TV}	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti AR	289.000
Fattore di Sharing b	0,60
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti dopo sharing b(AR)	173.400
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance AR_{sc}	1.193.000
Fattore di Sharing ω	0,10
Fattore di Sharing b(1+ω)	0,66
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing b(1+ω)AR_{sc}	787.380
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili RC_{tot}_{TV}	
Oneri relativi all'IVA indetraibile - PARTE VARIABILE	
Recupero delta ($\Sigma Ta - \Sigma Tmax$) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE VARIABILE	
ΣTVa totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	6.944.641
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio CSL	522.129
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti CARC	288.900
Costi generali di gestione CGG	2.032.480
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili CCD	725.000
Altri costi CO_{AL}	3.000
Costi comuni CC	3.049.380
Ammortamenti Amm	251.840
Accantonamenti Acc	10.949
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	
- di cui per crediti	10.949
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	
Remunerazione del capitale investito netto R	100.000
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso R_{LIC}	
Costi d'uso del capitale di cui all'art. 13.11 del MTR-2 CK_{proprietari}	
Costi d'uso del capitale CK	362.789
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{EXP}_{116,TF}	
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CQ^{EXP}_{TF}	15.000
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR COI^{EXP}_{TF}	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi RC_{tot}_{TF}	-
Oneri relativi all'IVA indetraibile - PARTE FISSA	
Recupero delta ($\Sigma Ta - \Sigma Tmax$) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE FISSA	
ΣTFa totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	3.949.298
$\Sigma Ta = \Sigma TVa + \Sigma TFa$ prima delle detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	
$\Sigma Ta = \Sigma TVa + \Sigma TFa$ dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	10.893.939

- immagine III.5 -

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl
Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

Si procede allo sviluppo del PEF MTR-2 per l'intero periodo di affidamento, imputando anche i costi dei comuni in regime di TARI, sulla scorta delle informazioni disponibili e tenendo in considerazione le variazioni al servizio descritte nel progetto, ottenendo quanto segue:

	2025 A	2025 B	2025 C	2026 A	2026 B	2026 C	2027 A	2027 B	2027 C	2028 A	2028 B	2028 C	2029 A	2029 B	2029 C	2030 A	2030 B	2030 C	2031 A	2031 B	2031 C
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati CRT	758.192	758.192	758.192	773.000	773.000	773.000	799.000	799.000	799.000	825.000	825.000	825.000	851.000	851.000	851.000	877.000	877.000	877.000	903.000	903.000	903.000
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani CTS	1.328.000	1.328.000	1.328.000	1.344.000	1.344.000	1.344.000	1.370.000	1.370.000	1.370.000	1.396.000	1.396.000	1.396.000	1.422.000	1.422.000	1.422.000	1.448.000	1.448.000	1.448.000	1.474.000	1.474.000	1.474.000
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani CTR	869.648	869.648	869.648	887.000	887.000	887.000	905.000	905.000	905.000	923.000	923.000	923.000	941.000	941.000	941.000	959.000	959.000	959.000	977.000	977.000	977.000
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate CBD	4.969.581	4.969.581	4.969.581	5.099.000	5.099.000	5.099.000	5.201.000	5.201.000	5.201.000	5.303.000	5.303.000	5.303.000	5.405.000	5.405.000	5.405.000	5.507.000	5.507.000	5.507.000	5.609.000	5.609.000	5.609.000
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{OP} VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CO^{OP} VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivati variabili di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 CO^{OP} VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante dai rifiuti AR	289.000	289.000	289.000	295.000	295.000	295.000	301.000	301.000	301.000	307.000	307.000	307.000	313.000	313.000	313.000	319.000	319.000	319.000	325.000	325.000	325.000
Fattore di Sharing B	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante dai rifiuti dopo sharing b(AR)	173.400	173.400	173.400	177.000	177.000	177.000	180.600	180.600	180.600	184.200	184.200	184.200	187.800	187.800	187.800	191.400	191.400	191.400	195.000	195.000	195.000
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance AR_{col}	1.193.000	1.193.000	1.193.000	1.217.000	1.217.000	1.217.000	1.241.000	1.241.000	1.241.000	1.265.000	1.265.000	1.265.000	1.289.000	1.289.000	1.289.000	1.313.000	1.313.000	1.313.000	1.337.000	1.337.000	1.337.000
Fattore di Sharing u	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10
Fattore di Sharing b(T_u)	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66	0,66
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing b(T_u)AR_{col}	787.380	787.380	787.380	803.000	803.000	803.000	819.000	819.000	819.000	835.000	835.000	835.000	851.000	851.000	851.000	867.000	867.000	867.000	883.000	883.000	883.000
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili RC_{tot} VAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indeducibile - PARTE VARIABILE	790.542	790.542	790.542	810.300	810.300	810.300	826.600	826.600	826.600	842.900	842.900	842.900	859.200	859.200	859.200	875.500	875.500	875.500	891.800	891.800	891.800
Recupero della (VTA-T₁Ima) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE VARIABILE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITVA totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/RI	6.944.641	7.902.542	7.725.183	7.723.000	8.103.300	7.933.300	7.266.400	826.600	8.093.000	6.945.800	7.960.000	7.742.400	7.016.000	804.600	7.820.600	7.067.200	812.700	7.899.900	7.157.400	820.800	7.978.200
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio CSI	522.129	303.000	825.129	540.000	154.000	694.000	630.000	-	630.000	723.000	-	723.000	730.000	-	730.000	738.000	-	738.000	745.000	-	745.000
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti CARC	329.000	184.000	412.900	304.000	94.000	398.000	310.000	-	310.000	317.000	-	317.000	320.000	-	320.000	322.000	-	322.000	326.000	-	326.000
Costi generali di gestione CGG	2.032.480	35.000	2.067.480	2.128.000	18.000	2.146.000	2.285.000	-	2.285.000	2.331.000	-	2.331.000	2.354.000	-	2.354.000	2.378.000	-	2.378.000	2.401.000	-	2.401.000
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili CCD	723.000	-	723.000	818.000	-	818.000	973.000	-	973.000	1.002.000	-	1.002.000	1.012.000	-	1.012.000	1.034.000	-	1.034.000	1.055.000	-	1.055.000
Altri costi CO_{re}	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
Costi comuni CC	3.049.389	279.000	3.268.389	3.252.000	712.000	3.365.000	3.577.000	-	3.577.000	3.653.000	-	3.653.000	3.689.000	-	3.689.000	3.728.000	-	3.728.000	3.785.000	-	3.785.000
Ammortamenti Anm	291.840	1.000	292.840	282.000	1.000	283.000	261.000	-	261.000	253.000	-	253.000	244.000	-	244.000	224.000	-	224.000	208.000	-	208.000
Accantonamenti Acc	79.949	724.000	1.349.949	71.000	64.000	75.000	71.000	-	71.000	11.000	-	11.000	12.000	-	12.000	12.000	-	12.000	12.000	-	12.000
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui per crediti	10.943	124.000	134.943	11.000	64.000	75.000	11.000	-	11.000	12.000	-	12.000	12.000	-	12.000	12.000	-	12.000	12.000	-	12.000
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remunerazione del capitale investito netto R	100.000	100.000	112.000	112.000	103.000	103.000	100.000	-	100.000	97.000	-	97.000	97.000	-	97.000	89.000	-	89.000	83.000	-	83.000
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso R_{uc}	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale di cui all'art. 13.11 del MTR-2 CK_{operazioni}	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale CK	362.789	125.000	487.789	405.000	65.000	470.000	375.000	-	375.000	365.000	-	365.000	353.000	-	353.000	325.000	-	325.000	303.000	-	303.000
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{OP} FISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CO^{OP} FISS	15.000	-	15.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivati fissi di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 CO^{OP} FISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi RC_{tot} FISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indeducibile - PARTE FISSA	384.930	384.930	384.930	408.600	408.600	408.600	447.300	447.300	447.300	464.100	464.100	464.100	467.500	467.500	467.500	471.200	471.200	471.200	475.000	475.000	475.000
Recupero della (VTA-T₁Ima) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE FISSA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITVA totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisso dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/RI	3.949.298	1.091.930	4.981.228	4.198.000	739.600	4.937.600	4.576.000	447.300	5.023.300	4.741.000	464.100	5.205.100	4.772.000	467.500	5.239.500	4.801.000	471.200	5.272.200	4.833.000	475.000	5.308.000
ITVA - ITVA - ITFA prima delle detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/RI	10.893.939	1.822.472	12.716.411	11.321.000	7.549.900	12.870.900	11.842.400	1.273.900	13.116.300	11.696.800	1.269.700	12.947.500	11.798.000	1.272.100	13.060.100	11.888.200	1.283.900	13.172.100	11.990.400	1.295.800	13.286.200
ITVA - ITVA - ITFA dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/RI	10.893.939	1.822.472	12.716.411	11.321.000	7.549.900	12.870.900	11.842.400	1.273.900	13.116.300	11.696.800	1.269.700	12.947.500	11.798.000	1.272.100	13.060.100	11.888.200	1.283.900	13.172.100	11.990.400	1.295.800	13.286.200

- immagine III.6/a -

	2022 A	2022 B	2022 C	2023 A	2023 B	2023 C	2024 A	2024 B	2024 C	2025 A	2025 B	2025 C	2026 A	2026 B	2026 C	2027 A	2027 B	2027 C	2028 A	2028 B	2028 C	2029 A	2029 B	2029 C
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati CRT	837.000	837.000	837.000	860.000	860.000	860.000	884.000	884.000	884.000	908.000	908.000	908.000	932.000	932.000	932.000	956.000	956.000	956.000	980.000	980.000	980.000	1.004.000	1.004.000	1.004.000
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani CTS	1.455.000	1.455.000	1.455.000	1.479.000	1.479.000	1.479.000	1.484.000	1.484.000	1.															

Si pone a confronto per ogni singolo anno di affidamento:

- l'ammontare complessivo richiedibile impiegando la riclassificazione ed il tool di calcolo ARERA relativi all'MTR-2 – colonna B;
- l'ammontare dei ricavi COINGER inseriti nel PEFA di cui alla tabella III.3;
- viene effettuata nella colonna D la verifica della condizione che le entrate del PEFA COINGER (colonna C) siano inferiori al massimo richiedibile secondo quanto ammesso da ARERA (colonna B);
- il totale dei PEF del bacino servito comprensivo di IVA – colonna E;
- la variazione del totale dei costi della colonna E rispetto all'anno precedente – colonna F;
- il numero di abitanti complessivamente serviti – colonna G;
- il costo annuo per abitante comprensivo di IVA, dato dal rapporto fra il totale dei PEF del bacino (colonna E) ed il numero di abitanti serviti (colonna G) – colonna H;

ottenendo quanto segue:

A	B	C	D	E	F	G	H=E/G
Anno	MTR2 richiedibile (senza IVA)	Ricavi COINGER da PEFA (senza IVA)	check_conguità	TOTALE PEF MTR2 con IVA	variazione su anno prec	Abitanti	COSTO AB/ANNO con IVA
2025	10.893.939	10.665.000	congrua per MTR	12.716.411	--	90.600	140,36 €
2026	11.321.000	11.028.000	congrua per MTR	12.870.900	1,2%	90.600	142,06 €
2027	11.842.400	11.506.000	congrua per MTR	13.116.300	1,9%	90.600	144,77 €
2028	11.686.800	11.377.000	congrua per MTR	12.947.500	-1,3%	90.600	142,91 €
2029	11.788.000	11.502.000	congrua per MTR	13.060.100	0,9%	90.600	144,15 €
2030	11.888.200	11.617.000	congrua per MTR	13.172.100	0,9%	90.600	145,39 €
2031	11.990.400	11.738.000	congrua per MTR	13.286.200	0,9%	90.600	146,65 €
2032	12.035.600	11.857.000	congrua per MTR	13.339.400	0,4%	90.600	147,23 €
2033	12.127.800	11.974.000	congrua per MTR	13.442.900	0,8%	90.600	148,38 €
2034	12.249.400	12.083.000	congrua per MTR	13.578.000	1,0%	90.600	149,87 €
2035	12.378.600	12.184.000	congrua per MTR	13.721.200	1,1%	90.600	151,45 €
2036	12.512.800	12.270.000	congrua per MTR	13.869.900	1,1%	90.600	153,09 €
2037	12.648.000	12.405.000	congrua per MTR	14.019.700	1,1%	90.600	154,74 €
2038	12.790.600	12.542.000	congrua per MTR	14.177.700	1,1%	90.600	156,49 €
2039	12.926.800	12.680.000	congrua per MTR	14.328.600	1,1%	90.600	158,15 €

- immagine III.7 -

L'incremento tariffario da un anno all'altro è inferiore al tasso di inflazione programmata riconosciuto dall'Autorità.

Si rammenta che la tariffa sarà applicata per bacino, superando l'utilizzo dei mq e degli occupanti. L'utilizzo del costo per abitante è funzionale unicamente alla comparazione con i tradizionali indicatori impiegati per valorizzare il servizio benché gli stessi non siano perfettamente adatti a restituire il rapporto qualità/benefici dell'innovativo servizio proposto da COINGER.

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl
Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

Rammentata la specifica dell'impiego del valore €/ab. che verrà superato dal calcolo puntuale dei rifiuti prodotti e dei volumi di attrezzature distribuite anche per l'attribuzione dei costi di servizio per i comuni a tributo, queste saranno i costi di funzionamento richiesti fino al passaggio a tariffa, IVA ESCLUSA:

	2025	2026
tributo, costo ab/anno IVA ESC.	100,34 €	102,38 €

- immagine III.8 -

IV. Rendiconto Finanziario

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
EBIT	261.773	386.546	345.828	306.988	340.704	367.069	384.092	398.794	451.117	474.836	466.921	443.179	402.452	409.700	414.955	424.217
Ammortamenti	244.227	251.840	281.526	271.254	253.951	243.790	221.986	208.503	147.409	120.926	116.088	116.088	116.088	116.088	116.088	116.088
Imposte	-80.897	-85.153	-89.751	-89.225	-72.078	-83.072	-91.421	-99.287	-117.519	-127.438	-127.657	-123.125	-107.136	-110.148	-111.615	-114.159
Storno quota competenza CFP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione CCNC	-369.664	-336.341	17.828	-158.224	-42.753	-26.796	-22.327	44.530	-90.235	-23.403	-20.221	-17.351	55.822	-95.588	-28.217	-28.402
Δ Crediti verso/da	-445.806	-430.129	-122.853	-159.501	30.598	-43.938	-41.121	-42.688	-42.064	-42.379	-39.562	-37.058	-32.674	-47.398	-48.683	-48.655
Δ Debito verso/da	76.142	93.788	140.681	1.277	-73.351	17.152	18.794	87.219	-48.171	18.976	19.341	19.706	88.496	-48.171	20.436	20.254
Δ Magazzino	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione posizione di gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione posizione tributaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione altri elementi CCN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione fondi rischi e TRR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Russo di cassa reddituale (A)	75.639	216.893	575.430	368.793	479.824	501.062	492.330	552.541	390.772	444.923	435.131	418.790	467.225	320.071	391.211	397.704
Investimenti immateriali e materiali	1	-100.000	-825.000	-250.000	0	0	0	-375.000	0	0	0	0	-375.000	0	-0	0
Investimenti immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi a fondo perduto incassati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Russo di cassa investimenti (B)	1	-100.000	-825.000	-250.000	0	0	0	-375.000	0	0	0	0	-375.000	0	-0	0
Esposizione per nuovi finanziamenti bancari	0	96.472	589.422	115.658	-159.342	-159.342	-159.342	-159.342	-98.078	-98.078	-98.078	-84.550	391.050	-17.325	-17.325	-17.325
Esposizione per finanziamenti bancari esistenti al 31.12.2023	-262.522	-194.588	-139.331	-131.808	-131.823	-131.885	-131.620	-131.553	-131.505	-87.612	0	0	0	0	0	0
Quota capitale rimborsata	-211.116	-154.510	-105.021	-101.737	-106.019	-110.481	-115.132	-119.078	-125.027	-86.262	0	0	0	0	0	0
Quota interessi rimborsata	-51.406	-40.078	-34.309	-30.071	-25.804	-21.204	-16.489	-11.575	-6.478	-1.350	0	0	0	0	0	0
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri elementi finanziari di competenza	0	-50.000	-45.000	-40.000	-35.000	-30.000	-25.000	-20.000	-15.000	-10.000	-5.000	0	0	0	0	0
Variazione attività finanziarie no imm.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione altri debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione crediti vs/cd	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione patrimonio netto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-0	-0	0	0	0	0
Russo di cassa rimborso/ finanziamenti (C)	-262.522	-148.116	405.091	-56.150	-326.165	-321.028	-315.963	-310.895	-244.583	-195.691	-103.078	-84.550	391.050	-17.325	-17.325	-17.325
Disponibilità liquide anno precedente	1.155.259	968.376	937.153	1.292.674	1.347.316	1.500.975	1.681.009	1.857.376	1.724.022	1.870.210	2.119.442	2.451.495	2.785.735	3.269.010	3.571.756	3.945.642
Esigenza finanziaria anno precedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Situazione di cassa inizio anno	1.155.259	968.376	937.153	1.292.674	1.347.316	1.500.975	1.681.009	1.857.376	1.724.022	1.870.210	2.119.442	2.451.495	2.785.735	3.269.010	3.571.756	3.945.642
Russo A + B + C dell'anno	-186.883	-31.223	355.521	54.642	153.659	180.034	176.367	-133.354	146.188	249.232	332.053	334.240	483.275	302.746	373.886	380.379
Disponibilità liquide fine anno	968.376	937.153	1.292.674	1.347.316	1.500.975	1.681.009	1.857.376	1.724.022	1.870.210	2.119.442	2.451.495	2.785.735	3.269.010	3.571.756	3.945.642	4.326.022
Esigenza finanziaria fine anno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Situazione di cassa fine anno	968.376	937.153	1.292.674	1.347.316	1.500.975	1.681.009	1.857.376	1.724.022	1.870.210	2.119.442	2.451.495	2.785.735	3.269.010	3.571.756	3.945.642	4.326.022

- immagine IV.1 -

Gli importi della voce "investimenti immateriali e materiali" rappresentano gli investimenti programmati per i centri di raccolta e per il potenziamento del servizio base di raccolta cestini, illustrati nei capitoli precedenti F e G.

Ad oggi le somme richieste ai Comuni Soci per la copertura dei costi di funzionamento della società vengono versate con rate bimestrali anticipate mentre con il passaggio alla TariP saranno le utenze a versare direttamente a COINGER gli importi dovuti ed andrà considerata, oltre ad una quota di morosi, anche una quota di ritardatari. Da confronto con realtà simili a COINGER e sulla scorta dell'esperienza maturata con la fatturazione dei servizi accessori all'utenza, è emerso che solo il 60% dell'utenza verserà in modo regolare alla scadenza lasciando esposta la società della restante parte per circa 120 gg.. Solo in parte COINGER potrà impiegare le disponibilità di cassa per coprire lo scoperto e per tanto sarà necessario dotarsi di apposito fondo di liquidità che nel corso degli anni potrà essere progressivamente ridotto a fronte dell'incremento della consistenza delle disponibilità liquide. Si rappresenta di seguito la quantificazione degli oneri "Altri interessi e oneri finanziari" riportati nel conto economico alla voce C17 ed indicati alla voce "Altri elementi finanziari di competenza" dell'immagine IV.1:

COMUNI SOCI

Albizzate	Casale Litta	Crosio della Valle	Morazzone	Vedano Olona
Azzate	Castiglione Olona	Daverio	Mornago	Venegono Inferiore
Besnate	Castronno	Galliate Lombardo	Oggiona con S. Stefano	
Bodio Lomnago	Cavaria con Premezzo	Inarzo	Solbiate Arno	
Buguggiate	Cazzago Brabbia	Jerago con Orago	Sumirago	



COINGER Srl
Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

A	RICAVI TARIP	7.621.000,00 €
B	percentuale incassi a 30 gg	60%
C=A*(1-B)	scoperto alla scadenza	3.048.400,00 €
C1	- di cui coperto con disponibilità bancarie COINGER	1.100.000,00 €
C2	- di cui da coprire con fondo di liquidità	1.948.400,00 €
C2	Importo massimo erogabile	1.948.400,00 €
D	commissioni fisse - 1%	19.484,00 €
E	spread su tasso interesse BCE	1%
F	tasso interesse BCE	3,50%
	Esposizione emissione 1	
C2	importo liquidità	1.948.400,00 €
G	tempo esposizione in gg	120
H=C2*G/365*(E+F)	costi impiego liquidità (BCE+spread)	28.825,64 €
I	commissioni fisse	19.484,00 €
H	costi impiego liquidità (BCE+spread)	28.825,64 €
L=I+H	Totale costi liquidità	48.309,64 €

- immagine IV.2 -

Per l'anno 2025 l'ammontare della tabella di cui sopra è stato arrotondato a 50K; nel corso degli anni seguenti l'importo potrà essere progressivamente ridotto a fronte dell'incremento della consistenza delle disponibilità liquide.

V. Elenco personale in forza

Di seguito l'elenco del personale in forza:

COMUNI SOCI

Albizzate
Azzate
Besnate
Bodio Lomnago
Buguggiate

Casale Litta
Castiglione Olona
Castronno
Cavaria con Premezzo
Cazzago Brabbia

Crosio della Valle
Daverio
Galliate Lombardo
Inarzo
Jerago con Orago

Morazzone
Mornago
Oggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago

Vedano Olona
Venegono Inferiore



COINGER Srl

Via IV Novembre, 7
21040 Jerago con Orago VA
T. +39 0332 454 132
F. +39 0332 455 233

coinger@coinger.it
www.coinger.it
Cap. Soc. I. V. € 984.480,85
C.F. / P.I. 02156160125
REA Varese 266589

ID	CCNL	INIZIALE LAVORATORE	DATA ASSUNZIONE	SCADENZA CONTRATTO	TIPOLOGIA CONTRATTO	PERCENTUALE A TEMPO PIENO	CAT. PRO	ANZIANITA' DI SERVIZIO	RUOLO	LIVELLO	PATENTE	CQC	Azienda
1	Nettezza urbana aziende private	P. A.	01/09/00		T.indeterminato	100,0%	No	23,87	MECCANICI	4 A	B	No	ECO
2	Nettezza urbana aziende private	C. G.	02/10/06		T.indeterminato	100,0%	No	17,78	IMPIEGATI	5 A	B, C	No	ECO
3	Nettezza urbana aziende private	C. V.	01/03/18		T.indeterminato	100,0%	No	6,36	RACCOGLITORI	2 A	A, B	No	ECO
4	Nettezza urbana aziende private	B. L.	02/01/22		T.indeterminato	100,0%	No	2,52	SPAZZINI	2 B	B	No	ECO
5	Nettezza urbana aziende private	D. A.	01/04/22		T.indeterminato	100,0%	No	2,27	SPAZZINI	2 B	B	No	ECO
6	Nettezza urbana aziende private	A. C.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	2 A	A, B	No	ECO
7	Nettezza urbana aziende private	B. D. E.	04/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,76	RACCOGLITORI	2 B	A, B	No	ECO
8	Nettezza urbana aziende private	D. A.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	2 A	A, B	No	ECO
9	Nettezza urbana aziende private	D. L.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	2 A	A, B	No	ECO
10	Nettezza urbana aziende private	F. M.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	4 A	A, B, C	No	ECO
11	Nettezza urbana aziende private	I. A.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	2 A	A, B	No	ECO
12	Nettezza urbana aziende private	P. N.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	2 A	A, B, C	No	ECO
13	Nettezza urbana aziende private	P. P.	01/10/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	RACCOGLITORI	2 B	B	No	ECO
14	Nettezza urbana aziende private	R. P.	19/09/22		T.indeterminato	100,0%	No	1,81	AUTISTA RACCOGLITORE	2 B	A, B	No	ECO
15	Nettezza urbana aziende private	C. H.	02/10/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,77	RACCOGLITORI	1 B	A, B	No	ECO
16	Nettezza urbana aziende private	L. L.	02/10/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,77	RACCOGLITORI	1 B	A, B	No	ECO
17	Nettezza urbana aziende private	S. S.	01/07/24		T.indeterminato	100,0%	No	0,02	RACCOGLITORI	2 B	A, B	No	ECO
18	Nettezza urbana aziende private	M. A.	02/05/24		T.indeterminato	100,0%	No	0,19	RACCOGLITORI	2 B	A, B, C	No	ECO
19	Nettezza urbana aziende private	M. F.	01/08/23	31/07/24	T.Determinato	100,0%	No	0,94	RACCOGLITORI	1 B	B	No	ECO
20	Nettezza urbana aziende private	Z. F.	16/09/23	15/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,81	RACCOGLITORI	1 B	A, B, C, BE, CE	No	ECO
21	Nettezza urbana aziende private	D. F.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	AUTISTI	4 A	B	Si	ECO
22	Nettezza urbana aziende private	E. L. E. A.	18/12/23	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,56	RACCOGLITORI	1 B	B	No	ECO
23	Nettezza urbana aziende private	P. A.	18/12/23	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,56	RACCOGLITORI	1 B	A, B	No	ECO
24	Nettezza urbana aziende private	A. A.	18/04/24	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,22	RACCOGLITORI	1 B	B	No	ECO
25	Nettezza urbana aziende private	M. M.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	MECCANICI	4 A	B	Si	EX-ISE
26	Nettezza urbana aziende private	B. C. S.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 A	B	No	EX-ISE
27	Nettezza urbana aziende private	B. A.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	AUTISTI	4 B	B	Si	EX-ISE
28	Nettezza urbana aziende private	C. F.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 A	B	No	EX-ISE
29	Nettezza urbana aziende private	D. A.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 A	B	No	EX-ISE
30	Nettezza urbana aziende private	D. O.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	3 B	B	No	EX-ISE
31	Nettezza urbana aziende private	E. R.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 B	B	No	EX-ISE
32	Nettezza urbana aziende private	F. M.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 A	B	No	EX-ISE
33	Nettezza urbana aziende private	G. L.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 A	B	No	EX-ISE
34	Nettezza urbana aziende private	G. F.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	3 B	B	No	EX-ISE
35	Nettezza urbana aziende private	G. M.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	3 B	B	No	EX-ISE
36	Nettezza urbana aziende private	M. S.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	AUTISTI	4 B	B	Si	EX-ISE
37	Nettezza urbana aziende private	P. G.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	3 A	B	No	EX-ISE
38	Nettezza urbana aziende private	R. L.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	3 A	B	No	EX-ISE
39	Nettezza urbana aziende private	R. R.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	CAPO SQUADRA	5 A	B	No	EX-ISE
40	Nettezza urbana aziende private	R. S.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 A	B	No	EX-ISE
41	Nettezza urbana aziende private	T. A.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	OPERATORE ECOLOGICO	2 B	B	No	EX-ISE
42	Nettezza urbana aziende private	V. D.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	AUTISTI	4 A	A, B, C, D, BE, CE, DE	Si	EX-ISE
43	Nettezza urbana aziende private	R. T.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	ADETTI PIATTAFORMA	1 B	B	No	EX-ISE
44	Nettezza urbana aziende private	S. N.	01/11/23		T.indeterminato	100,0%	No	0,69	ADETTI PIATTAFORMA	1 B	B	No	EX-ISE
45	Nettezza urbana aziende private	C. F.	16/11/23	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,65	RACCOGLITORI	2 B	B	No	EX-ISE
46	Nettezza urbana aziende private	R. M.	01/02/24	31/07/24	T.Determinato	100,0%	No	0,44	RACCOGLITORI	1 B	B	No	EX-ISE
47	Nettezza urbana aziende private	E. F.	01/03/24	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,36	RACCOGLITORI	1 B	B	No	EX-ISE
48	Nettezza urbana aziende private	C. F.	18/03/24	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,31	RACCOGLITORI	1 B	B	No	EX-ISE
49	Nettezza urbana aziende private	D. E.	22/05/24	30/09/24	T.Determinato	100,0%	No	0,13	AUTISTA RACCOGLITORE	2 B	B	Si	EX-ISE
50	Igiene Ambientale (Az. Priv.)	V. L. L.	01/10/2022		T.indeterminato	100,0%	No	1,77	OP. ECOLOGICO	3 A	AM B	No	ISE
51	Igiene Ambientale (Az. Priv.)	M. M.	03/11/2023		T.indeterminato	100,0%	No	0,68	OP. ECOLOGICO	2 A	A, B	No	ISE
52	Igiene Ambientale (Az. Priv.)	S. A.	01/03/2024	31/08/2024	T.Determinato	100,0%	No	0,36	OP. ECOLOGICO	1 B	B	No	ISE
53	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	MP	01/02/2001		T.indeterminato	100,0%	No	23,42	AMMINISTRATIVO	Q	A, B, C, D, BE, CE, DE	No	COI
54	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	RG	01/06/2001		T.indeterminato	100,0%	No	23,10	AMMINISTRATIVO	5A	B	No	COI
55	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	BV	01/11/2008		T.indeterminato	84,2%	No	15,67	AMMINISTRATIVO	5A	B	No	COI
56	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	TE	01/11/2008		T.indeterminato	100,0%	No	15,67	AMMINISTRATIVO	8A	B	No	COI
57	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	SC	01/12/2014		T.indeterminato	84,2%	No	9,59	AMMINISTRATIVO	3A	B	No	COI
58	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	MG	11/12/2017		T.indeterminato	100,0%	No	6,56	AMMINISTRATIVO	3A	B	No	COI
59	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	LF	19/11/2018		T.indeterminato	100,0%	No	5,62	AMMINISTRATIVO	3A	B	No	COI
60	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	CC	09/03/2022		T.indeterminato	100,0%	No	2,31	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
61	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	IM	28/03/2022		T.indeterminato	100,0%	No	2,26	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
62	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	VJ	11/07/2022		T.indeterminato	100,0%	No	1,97	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
63	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	AS	06/10/2022		T.indeterminato	100,0%	No	1,73	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
64	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	MM	20/11/2023		T.indeterminato	100,0%	No	0,61	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
65	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	MG	08/01/2024		T.indeterminato	100,0%	No	0,48	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
66	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	MM	02/04/2024		T.indeterminato	100,0%	No	0,24	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
67	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	TC	06/05/2024		T.indeterminato	100,0%	No	0,15	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
68	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	CM	20/05/2024		T.indeterminato	100,0%	SI	0,11	AMMINISTRATIVO	3B	B	No	COI
69	Igiene Ambientale (UTILITALIA)	VP	02/06/2024		T.indeterminato	100,0%	No	0,08	AMMINISTRATIVO	3B	A, B, D	si	COI
70	COOP SOCIALI	AV	07/11/2022		T.indeterminato	78,9%	SI		OP. ECOLOGICO	A1			coop
71	COOP SOCIALI	DAA	01/10/2022		T.indeterminato	78,9%	No		OP. ECOLOGICO	A1			coop
72	COOP SOCIALI	DAA	01/10/2022		T.indeterminato	86,8%	No		OP. ECOLOGICO	A1			coop
73	COOP SOCIALI	DAA	15/04/2024		T.indeterminato	92,1%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
74	COOP SOCIALI	DGA	01/10/2022		T.indeterminato	78,9%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
75	COOP SOCIALI	DMA	15/04/2024		T.indeterminato	100,0%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
76	COOP SOCIALI	GM	01/10/2022		T.indeterminato	78,9%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
77	COOP SOCIALI	GR	15/04/2024		T.indeterminato	92,1%	No		OP. ECOLOGICO	B1			coop
78	COOP SOCIALI	GN	15/04/2024		T.indeterminato	92,1%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
79	COOP SOCIALI	LN	01/10/2022		T.indeterminato	84,2%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
80	COOP SOCIALI	MS	01/10/2022		T.indeterminato	78,9%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
81	COOP SOCIALI	PP	15/04/2024		T.indeterminato	81,6%	No		OP. ECOLOGICO	A2			coop
82	COOP SOCIALI	SA	01/10/2022		T.indeterminato	81,6%	No		OP. ECOLOGICO	A1			coop
83	COOP SOCIALI	TK	15/04/2024		T.indeterminato	67,1%	No		OP. ECOLOGICO	A1			coop
84	COOP SOCIALI	TD	15/04/2024		T.indeterminato	100,0%	SI		OP. ECOLOGICO	A2			coop
85	Fise - Assoambiente	PR	17/04/2007		T.indeterminato	100,0%	No		OP. ECOLOGICO	2A			SPAZ
86	Fise - Assoambiente	GA	01/04/2019		T.indeterminato	100,0%	No		OP. ECOLOGICO	1A			SPAZ
87	Fise - Assoambiente	SN	04/02/2021		T.indeterminato	100,0%	No		OP. ECOLOGICO	2B			SPAZ
88	Fise - Assoambiente	PP	09/09/2019		T.indeterminato	100,0%	No		OP. ECOLOGICO	3B			SPAZ

- immagine V.1 -

COMUNI SOCI

Albizzate Casale Litta Crosio della Valle
Azzate Castiglione Olona Daverio
Besnate Castronno Galliate Lombardo
Bodio Lomnago Cavaria con Premezzo Inarzo
Buguggiate Cazzago Brabbia Jerago con Orago

Morazzone Vedano Olona
Mornago Venegono Inferiore
Soggiona con S. Stefano
Solbiate Arno
Sumirago